

¡SOMOS  
GARANTÍA  
PARA LA  
CIUDADANÍA!

# INFORME DE GESTIÓN 2022

EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO  
URBANO DE BOGOTÁ D.C.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.





# TABLA DE CONTENIDO

- 1** INTRODUCCIÓN.
- 2** NUESTRA EMPRESA.
- 3** SOMOS EL GRAN OPERADOR URBANO.
- 4** NUESTROS PROYECTOS.
- 5** SOMOS EL MEJOR ALIADO.
- 6** PROYECTOS DE CIUDAD SOSTENIBLES.
- 7** APOYO A LA GESTIÓN.
- 8** CÓMO NOS VEN Y NOS RELACIONAMOS.

# ¡MEJORAR LA CIUDAD PARA TODA LA CIUDADANÍA!

## INTRODUCCIÓN



Juan Guillermo  
Jiménez Gómez

**Gerente General**

Siguiendo con el principio de transparencia y como balance del cumplimiento de nuestros compromisos con Bogotá y sus ciudadanos, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C. ha elaborado el presente informe sobre la gestión realizada entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022.

Este es un resumen de las acciones que hemos venido adelantando para cumplir con los objetivos trazados desde el Plan de Desarrollo 'Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI', pero también del avance en nuestra consolidación como una Empresa industrial y comercial del Distrito, a la altura de los retos planteados en el nuevo Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad, adoptado mediante el Decreto 555 de 2021 y que tuvo su primer año de vigencia e implementación durante el 2022.

Hemos estructurado el presente informe en varios ejes temáticos en los que agrupamos nuestros proyectos y actividades del 2022, que expresan claramente los propósitos que nos hemos trazado como Empresa:

### ¡IMPLEMENTAMOS UNA NUEVA MANERA DE ABORDAR LA RENOVACIÓN URBANA!

Promovemos y gestionamos proyectos que intervienen la ciudad en clave de revitalización, garantizando el respeto por los derechos de los moradores, los propietarios originales y la permanencia de las actividades económicas, partiendo del convencimiento de que la renovación en los territorios puede y debe lograrse a partir de la revitalización de los tejidos urbanos y sociales, que dan carácter y dinámica a los sectores de la ciudad en los cuales actuamos.

### ¡ESTAMOS COMPROMETIDOS CON LA REVITALIZACIÓN DEL CENTRO DE BOGOTÁ!

Esta gestión empieza a reflejarse en la ciudad construida, especialmente en la zona del centro de Bogotá, donde lideramos un intenso proceso de revitalización que tiene varios frentes de trabajo y en donde coordinamos una inversión pública que está por encima de un billón de pesos.

Desde la ejecución de importantes obras de infraestructura educativa y cultural en la zona del Bronx, hasta la coordinación y gerencia de los diseños y obras para la recuperación del Complejo Hospitalario San Juan de Dios, pasando por la formulación de importantes instrumentos de planeación en puntos neurálgicos del centro, como el barrio San Bernardo o el sector circundante a la futura Estación Metro Calle 26.

La Empresa está comprometida con el centro y será protagonista de un momento coyuntural que le cambiará la cara al sector urbano más importante de Bogotá y del país.



## **¡HABILITAMOS SUELO Y PROMOVEMOS VIVIENDA SOCIAL DE CALIDAD!**

Siendo conscientes de nuestro papel decisivo en la implementación de las políticas de vivienda social en el Distrito, hemos trabajado en la definición de modelos innovadores de gestión, a partir de los cuales – y en esquemas asociativos con el sector privado – podamos generar proyectos de vivienda de interés social e interés social prioritario, donde el foco y la prioridad esté en la calidad.

Calidad en los espacios arquitectónicos, calidad en la integración de los proyectos con sus entornos urbanos, calidad en niveles de acabados de las viviendas y en la dotación de los equipamientos y servicios comunes.

Queremos demostrar que todo eso es posible, a través de un trabajo conjunto y una gestión asociada entre públicos y privados.

## **¡EL MEJOR ALIADO TÉCNICO PARA LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS!**

Estamos en plena disposición de ofrecer nuestras capacidades técnicas y de gestión al servicio de proyectos que aportan al desarrollo de la ciudad. A través de convenios interadministrativos para la ejecución de proyectos de infraestructura de otras entidades distritales o prestando asesorías y consultorías a actores tanto públicos como privados.

## **¡SOMOS EL GRAN OPERADOR URBANO PARA PONER EN MARCHA EL NUEVO POT!**

Mediante acciones en todos estos frentes, vamos acercándonos al objetivo primordial que nos guía como Empresa: ser el operador urbano por excelencia de la renovación urbana, que haga realidad el modelo de gestión propuesto desde el POT -

## **¡ENTREGAMOS A BOGOTÁ UNA EMPRESA FORTALECIDA Y A LA ALTURA DE TODOS ESTOS RETOS!**

En el 2021, la Empresa adelantó un ejercicio profundo de planeación estratégica, que fijó objetivos y nos dio pautas para acometer un proceso de reestructuración y fortalecimiento interno. Así, durante 2022 implementamos acciones en todos los frentes que surgieron de esa planeación y que nos permitieron a hoy, mostrarnos como una Empresa comprometida con su transformación, con una visión de largo plazo y dispuesta a asumir el rol clave que corresponde a su potencial. “Mejorar la ciudad para toda la ciudadanía” es el propósito que nos mueve como Empresa.

Nuestro interés es el de establecer esquemas de colaboración y gestión conjunta y participar activamente en proyectos que traen beneficios a la ciudad y a la ciudadanía, mientras proveemos un servicio de calidad a nuestros clientes y aliados.

y que logre encauzar intereses y coordinar esfuerzos entre el sector público y privados para conseguir un desarrollo urbano sostenible y responsable.

Son muchos logros, mucho camino recorrido y muchos retos abiertos que asumimos con entusiasmo y en los cuales encaminado el trabajo y el esfuerzo de un gran equipo humano, capaz y comprometido.

El presente documento muestra una fotografía de lo que fue nuestro trabajo en el 2022 y confiamos en poder compartir un mensaje de optimismo y compromiso con la ciudad.



# NUESTRA EMPRESA



# SOMOS LA EMPRESA DESARROLLADORA DE PROYECTOS URBANOS DEL DISTRITO DE BOGOTÁ

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá es una Empresa industrial y comercial del Distrito Capital, vinculada al Sector Hábitat.

Identificamos, promovemos, gestionamos, gerenciamos y ejecutamos proyectos integrales referidos a la Política Pública de Desarrollo y Renovación Urbana de Bogotá D.C. y otros lugares distintos al domicilio de la Empresa.

# ¿QUÉ HACE LA EMPRESA POR BOGOTÁ?

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá es desde su concepción y misionalidad, un articulador de intereses, un mediador entre actores, un catalizador que hace que los proyectos sean posibles, pero para lograrlo debe estar a la altura de ese potencial, construir confianza con las comunidades y consolidarse como el aliado ideal para el sector privado.

A través de una gestión efectiva y ágil consigue adelantar procesos eficientes con todos los estamentos públicos, participa en proyectos de infraestructura de iniciativa pública, aportando capacidad y conocimiento técnico a las entidades distritales que lo requieren.

En su rol de operador urbano tiene como misión articular intervenciones y actuaciones urbanas, para la implementación del modelo de ciudad y territorio propuesto por el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y el Plan de Desarrollo Distrital (PDD). En ese sentido, la Empresa cumple con actividades inherentes a la gestión financiera, planeación urbana y participación ciudadana para generar una integralidad del modelo de desarrollo urbano.



Además, cumple un papel estratégico en el liderazgo y la promoción de procesos de renovación urbana, creación y definición cualificada de los distintos componentes del espacio público, así como la generación de alternativas para el acceso a la vivienda para la población en condición de vulnerabilidad.

Como Empresa adscrita al Distrito Capital, desarrolla proyectos de enfoque social para habilitar suelo y generar soluciones para vivienda VIS y VIP, a través de la inversión de recursos obtenidos de las compensaciones urbanísticas realizadas por diferentes desarrolladores urbanos, en cumplimiento de la normatividad vigente.

Cumpliendo en Bogotá las funciones de banco de suelos que le dan sus estatutos, pone al servicio de los proyectos urbanos las herramientas de gestión de suelo que le otorga la ley a los municipios para hacerlos realidad.

Por otra parte, la Empresa aúna esfuerzos con otras entidades del nivel central y distrital para la estructuración y ejecución de proyectos, que dinamizan el desarrollo y la revitalización de diferentes territorios priorizados de acuerdo con las diferentes políticas públicas.

# NUESTRO LEGADO PARA BOGOTÁ

NUESTRA EMPRESA

¡Implementamos una **nueva manera** de abordar la **renovación urbana!**

1

2

¡Estamos comprometidos con la **revitalización del centro de Bogotá!**

¡Habilitamos suelo y promovemos **vivienda social** de calidad!

3

4

¡El **mejor aliado** técnico para las entidades **públicas y privadas** en la ejecución de proyectos!

¡Somos el gran **operador urbano** para poner en marcha el nuevo POT!

5

6

¡Entregamos a Bogotá una **empresa fortalecida** y a la altura de todos estos retos!

# SÚMATE PLAN ESTRATÉGICO



**PLAN ESTRATÉGICO 2021-2035**



**La ERU incorpora en su Plan Estratégico 2021-2035:**

- ✓ La visión de ciudad definida en el POT.
- ✓ EL Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 e integrará las prioridades de ciudad que se definan en los PDD de las administraciones siguientes.

# SÚMATE PLAN ESTRATÉGICO

NUESTRO PROPÓSITO ES MEJORAR LA CIUDAD PARA TODA LA CIUDADANÍA

LO HACEMOS A TRAVÉS DE



Productos y servicios innovadores y sostenibles para la ciudad.



Liderazgo creando valor con nuestros grupos de interés.



Gestión efectiva y ágil.



Talento humano comprometido y competente.



Gobierno corporativo consolidado

El Plan Estratégico 2021 - 2035 de la Empresa, articulado con las metas del nuevo POT es nuestra carta de navegación hacia el cumplimiento de nuestro propósito de “mejorar la ciudad para toda la ciudadanía”.

Nuestro Plan Estratégico se apoya en cinco pilares con iniciativas concretas, que enfocan nuestros esfuerzos en lograr que la Empresa sea el gran operador urbano para poner en marcha el nuevo POT, con una nueva ruta para la revitalización urbana incluyente y reivindicando el rol de la Empresa en la habilitación del suelo para vivienda de calidad, fortaleciéndose internamente en su gestión administrativa, financiera y en su gobierno corporativo.

**El primer pilar marca la hoja de ruta misional** hacia el fortalecimiento de la Empresa en su rol de operador urbano, con proyectos inmobiliarios y de renovación urbana que son sostenibles integralmente (social, ambiental y económicamente) y concertados entre comunidades, desarrolladores y con respeto por lo patrimonial, lo ambiental y la vocación del territorio.

**El segundo pilar nos orienta** en fortalecer el relacionamiento, posicionamiento prioritario y estratégico con nuestros grupos de interés.

Finalmente, los últimos tres pilares han marcado las acciones para garantizar una gestión ágil, efectiva e innovadora con un talento humano comprometido y con un gobierno corporativo consolidado, fortaleciendo nuestra Junta Directiva y nuestra estructura de control.

# PLAN DE DESARROLLO

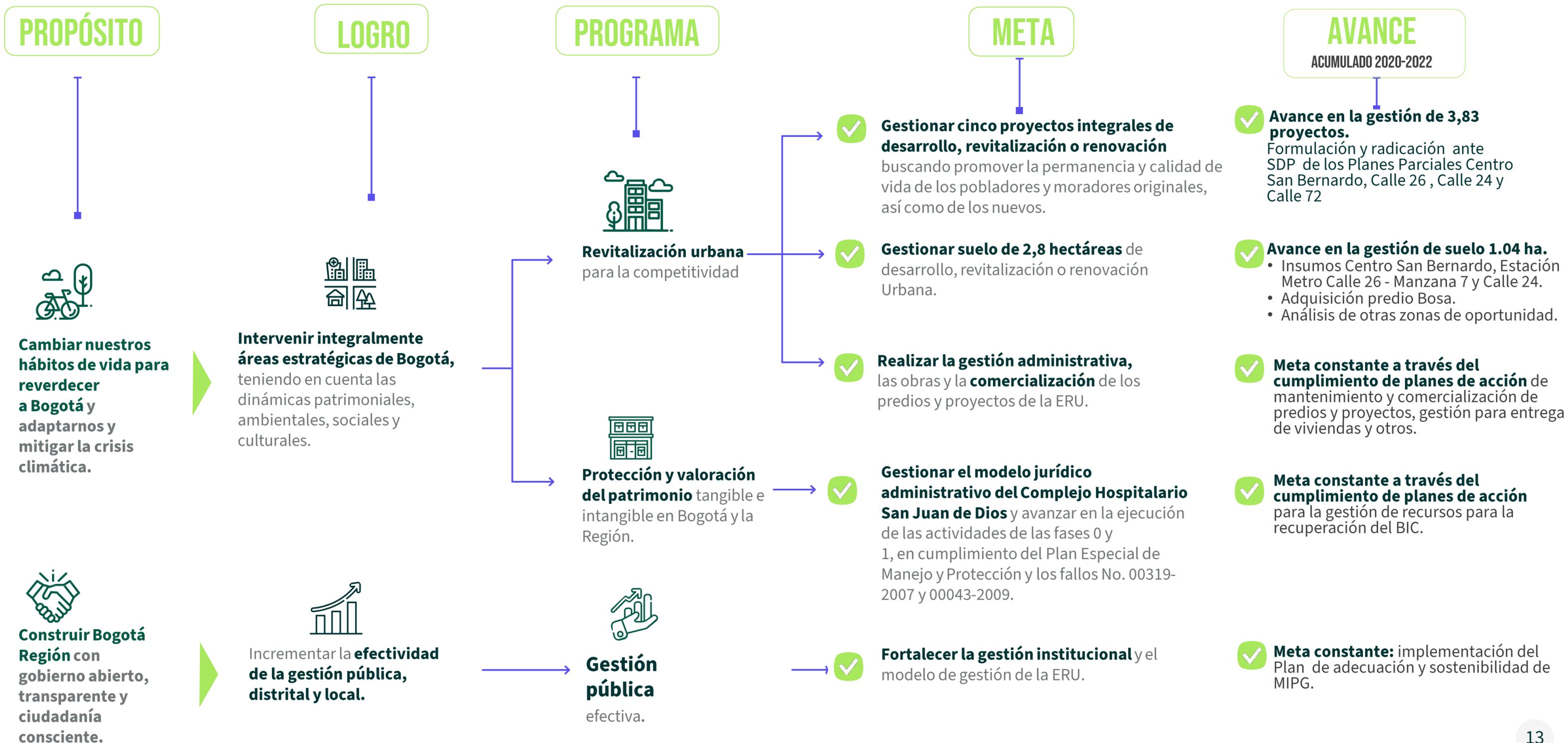


El Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de obras públicas del Distrito Capital 2020-2024 “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI”, adoptado mediante el acuerdo 761 de 2020 del Concejo de Bogotá se organiza en torno a cinco propósitos que se cumplen a través de treinta logros de ciudad.

Esto se obtiene mediante la articulación de acciones que se materializan en programas, que buscan que Bogotá sea un ejemplo global de cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en 2030, los cuales, teniendo como base la erradicación de la pobreza, promueven el acceso a la salud, la educación, la justicia y buscan el crecimiento económico inclusivo, garantizando pautas de producción y consumo ambientalmente sostenibles.

La gestión de la Empresa se enmarca en los propósitos 2 y 5.

# Así las cosas, las metas de la Empresa están asociadas con los siguientes propósitos, logros y programas:



**Nuestro cumplimiento en el 2022 de las metas del Plan de Desarrollo Distrital (PDD) se evidencian a detalle en la siguiente tabla, a través de las variables:**

- **Magnitud:** programación y ejecución física de la meta.
- **Recursos:** programación y ejecución presupuestal por meta.

**GESTIÓN 2022\***

META PROYECTO	PROGRAMADO		EJECUTADO	
<b>Gestionar el modelo jurídico administrativo del C.H. San Juan de Dios</b> y avanzar en la ejecución de las actividades de las fases 0 y 1, en cumplimiento del Plan Especial de Manejo y Protección y los fallos No. 00319-2007 y 00043-2009.**	Magnitud	10%	10%	100%
	Recursos	\$20.600	\$20.600	100%
<b>Gestionar 7 proyectos</b> integrales de desarrollo, revitalización o renovación, buscando promover la permanencia y calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos 5 a cargo de la Empresa.	Magnitud	1,34	1,34	100%
	Recursos	\$10.928	\$6.834	62,54%
<b>Gestionar suelo de 2,8 hectáreas</b> de desarrollo, revitalización o renovación urbana.	Magnitud	0,52	0,52	100%
	Recursos	\$30.041	\$28.800	95,87%
<b>Realizar la gestión administrativa, las obras y la comercialización</b> de los predios y proyectos de la Empresa.	Magnitud	6,00	5,54	92,33%
	Recursos	\$26.178	\$22.570	86,22%
<b>Fortalecer la gestión institucional</b> y el modelo de gestión de la Empresa.	Magnitud	100%	100%	100%
	Recursos	\$14.992	\$12.997	86,56%

\* Los datos de programación y ejecución de recursos incluyen cuentas por pagar.

\*\* A partir de la vigencia 2022 y con ocasión de la transferencia del predio del C. H. San Juan de Dios al Fondo Financiero Distrital de Salud - Esta meta es compartida con el sector salud. A la Empresa le corresponde el cumplimiento del 10% de la misma.

Cifras en Millones de \$



# GOBIERNO CORPORATIVO Y TALENTO HUMANO

# GOBIERNO CORPORATIVO

Desde el 2021, iniciamos dentro de la Empresa un proceso de fortalecimiento de nuestro gobierno corporativo, de acuerdo con las mejores prácticas y lineamientos ofrecidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

A través de este fortalecimiento, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá busca garantizar la estabilidad y la sostenibilidad empresarial, gerenciando sus riesgos con visión de largo plazo y continuidad en su gestión, como Empresa industrial y comercial del Distrito.

**Esto se traduce en la consolidación de un ambiente de confianza que se caracteriza por:**

- 

**Un sólido proceso** de toma de decisiones que fortalecen el sistema de pesos y contrapesos.
- 

Un sistema consolidado de **seguimiento, supervisión y control** de la gestión de la Empresa.
- 

**Un proceso estructurado de transparencia y rendición de cuentas**, con prácticas que hacen frente a posibles riesgos de corrupción y logran un manejo efectivo ante situaciones de conflicto de intereses.

## ESTRUCTURA DE GOBIERNO DE LA EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO URBANO DE BOGOTÁ D.C.



# JUNTA DIRECTIVA

¡Más comprometida que nunca en lograr la sostenibilidad de la Empresa!

## ¿QUÉ HACE Y QUIÉNES LA CONFORMAN?

- ✓ La Dirección y la Administración de la Empresa están a cargo de la Junta Directiva y del Gerente General, quien es su representante legal.
- ✓ La Junta ejerce el direccionamiento y orientación de la gestión empresarial.

## GESTIÓN 2022

- ✓ Se aprobaron nuevos estatutos sociales, nuevo reglamento de Junta Directiva y nuevo Código de Buen Gobierno.

Esto nos permite avanzar en la adopción de las mejores prácticas de gobierno corporativo y tener una Junta Directiva con miembros independientes y más enfocada a funciones estratégicas y de control.

- ✓ Se aprobó la creación de 2 nuevos comités

Uno de auditoría y otro financiero para asesorar y apoyar a los miembros de la Junta Directiva en temas específicos.



**DR. ÓSCAR BORRERO**  
Miembro independiente.



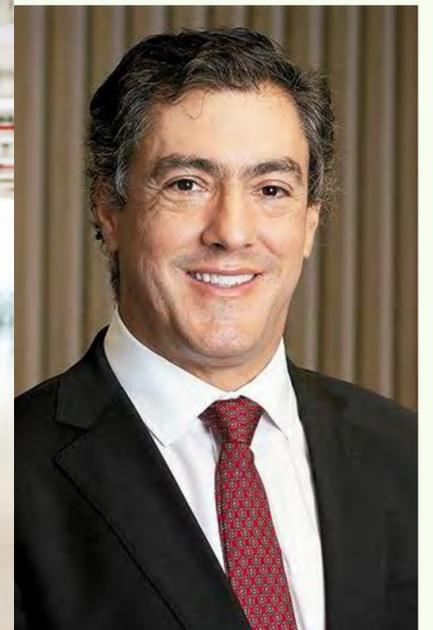
**DR. JOSÉ NARVÁEZ**  
Gerente General Empresa Metro de Bogotá.



**DRA. NADYA RANGEL**  
Secretaria Distrital del Hábitat Presidente de Junta



**DR. JUAN THOMAS**  
Subsecretario Técnico Secretaría Distrital de Hacienda.

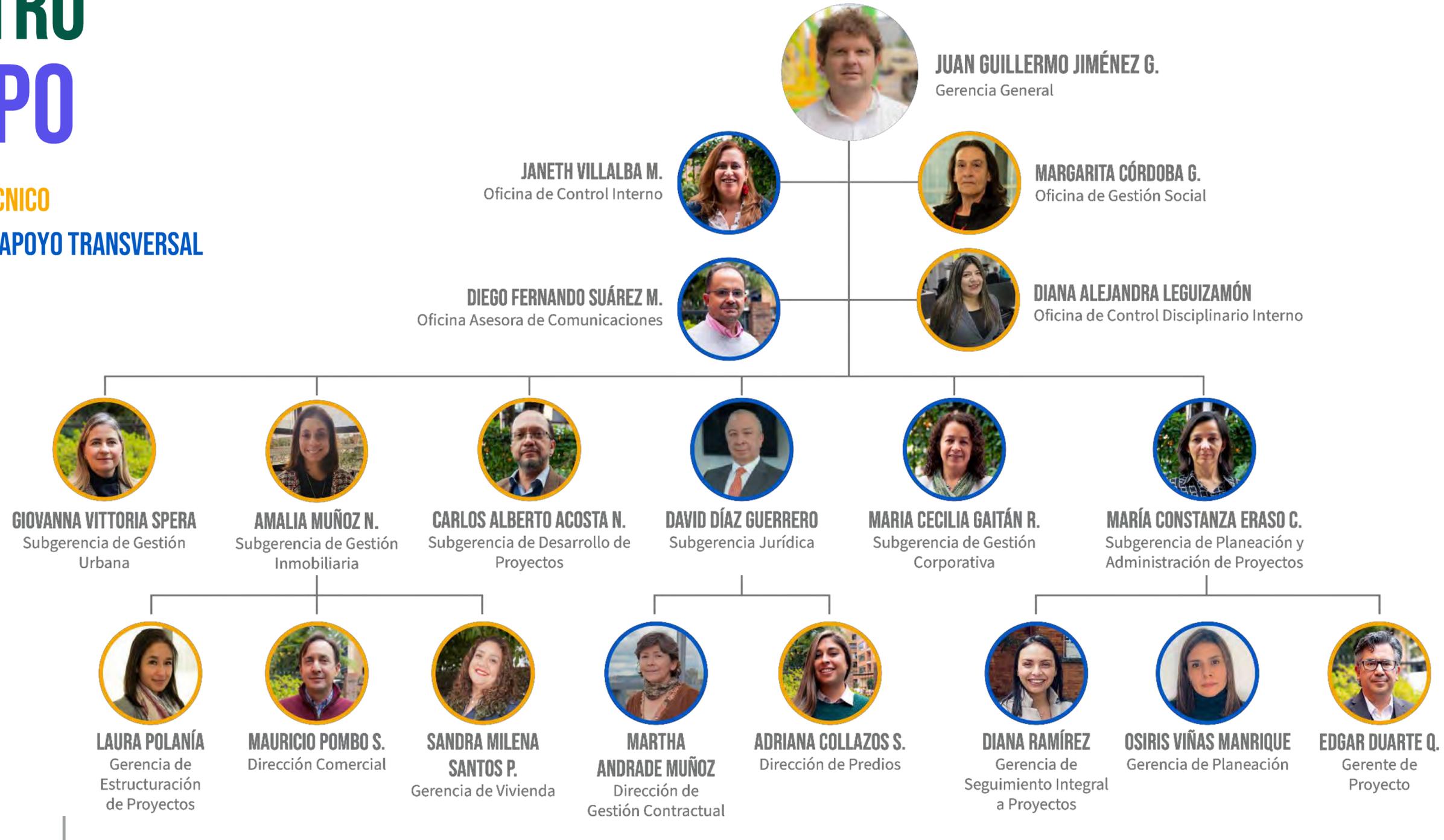


**DR. JUAN ORTEGA**  
Miembro independiente.

# NUESTRO EQUIPO

 EQUIPO TÉCNICO

 EQUIPO DE APOYO TRANSVERSAL



Más de  
**300 COLABORADORES**  
Conforman este equipo



**SOMOS EL GRAN  
OPERADOR URBANO  
PARA PONER EN MARCHA EL NUEVO POT**



# NUESTRO COMPROMISO Y TRABAJO CON EL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL (POT)

SOMOS EL GRAN OPERADOR URBANO

A través de nuestra gestión apoyamos la puesta en marcha de las políticas, planes, programas y proyectos que establece el nuevo POT, porque somos garantía en la renovación y revitalización de la ciudad.

- 1 Avanzamos en los instrumentos de gestión del suelo y mecanismos de financiación.**  
→ Participar en la formulación de nuevos instrumentos que adopta el POT como Áreas de Integración Multimodal (AIM), Complejos de Integración Modal (CIM) y Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible (PRUMS).
- 2 Formulamos Actuaciones Estratégicas (AE) para desarrollar intervenciones urbanas y vivienda social de calidad.**  
→ Desarrollar el rol de operador urbano de algunas de las AE que se encuentran adoptadas en el POT, de acuerdo con el Decreto 593 de 2022. En el 2022 avanzamos en la definición de las directrices de 9 de las 25 AE definidas para la ciudad.
- 3 Protegimos los derechos de los diferentes actores, a través del modelo de gobernanza.**  
→ Participar en la formulación de la política de moradores que nos permita tener como protagonistas y principales beneficiados a los habitantes de las zonas a renovar.
- 4 Trabajamos para consolidar un portafolio de proyectos con recursos del Fondo de Compensación Obligatorio (FCO) para vivienda social.**  
→ Recaudar los recursos del Fondo de Compensación Obligatorio (FCO) derivado de obligaciones urbanísticas para avanzar en la consolidación del portafolio de proyectos y así garantizar más vivienda social de calidad para los habitantes de Bogotá.
- 5 Aportamos nuestra experiencia para el fortalecimiento de la región.**  
→ Ofrecer nuestra experiencia en renovación y revitalización para fortalecer la construcción de una visión integral regional en sus escalas metropolitana y de Región Central.



# ACTUACIONES ESTRATÉGICAS (AE)

**25** DEFINIDAS  
POR EL POT.

Son instrumentos de planeación que delimitan áreas de la ciudad para desarrollar intervenciones urbanas integrales, que favorecen los procesos de revitalización.

## ¿PARA QUÉ SIRVEN?

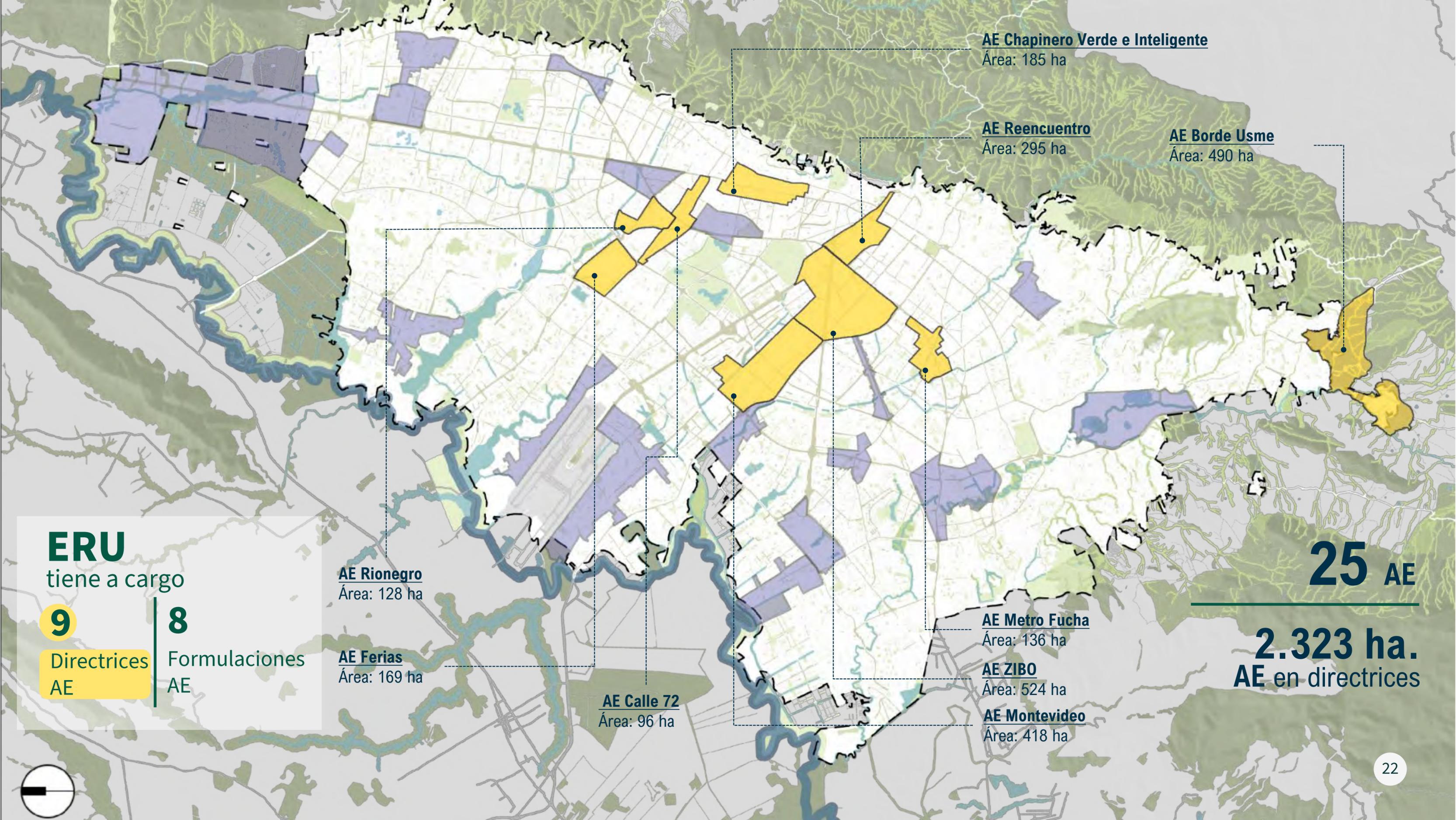
Contribuyen al desarrollo sostenible de la ciudad, el cual se concreta en el reverdecimiento, el ecourbanismo, la construcción y la movilidad sostenible para mantener o mejorar las condiciones de vida de los habitantes de estas áreas de intervención.

## ¿QUIÉNES PARTICIPAN?

El desarrollo de las AE requiere de las acciones e inversiones del sector público y privado, así como el de la comunidad que las habita.

Debido a nuestro conocimiento y experiencia como operador urbano formulamos algunas de las AE.





**AE Chapinero Verde e Inteligente**  
 Área: 185 ha

**AE Reencuentro**  
 Área: 295 ha

**AE Borde Usme**  
 Área: 490 ha

**AE Rionegro**  
 Área: 128 ha

**AE Ferias**  
 Área: 169 ha

**AE Calle 72**  
 Área: 96 ha

**AE Metro Fucha**  
 Área: 136 ha

**AE ZIBO**  
 Área: 524 ha

**AE Montevideo**  
 Área: 418 ha

**ERU**  
 tiene a cargo

**9**  
 Directrices  
 AE

**8**  
 Formulaciones  
 AE

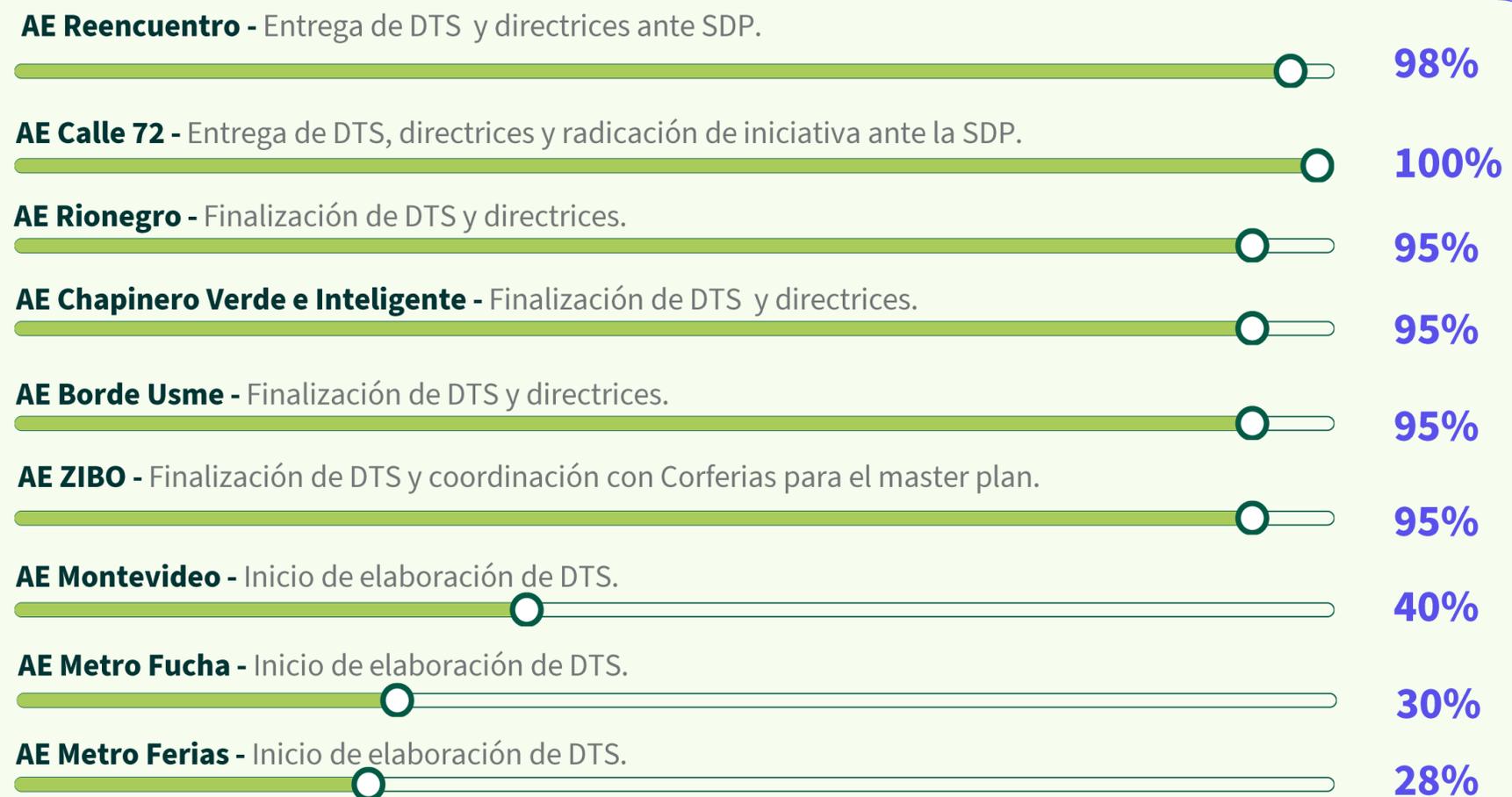
**25 AE**

**2.323 ha.**  
 AE en directrices



- ✓ Desarrollamos documentos técnicos de soporte para la definición de directrices con la Secretaría Distrital de Planeación.
- ✓ Coordinamos el contenido necesario con la Secretaría Distrital de Planeación.
- ✓ Esta asignación no excluye nuestra participación en otras AE.

## AVANZAMOS EN LA FORMULACIÓN DE LAS DIRECTRICES DE 9 ACTUACIONES ESTRATÉGICAS



**NUESTRO PORCENTAJE DE AVANCE EN DTS DIRECTRICES.**

### CONCEPTUALIZACIÓN DE LAS AE

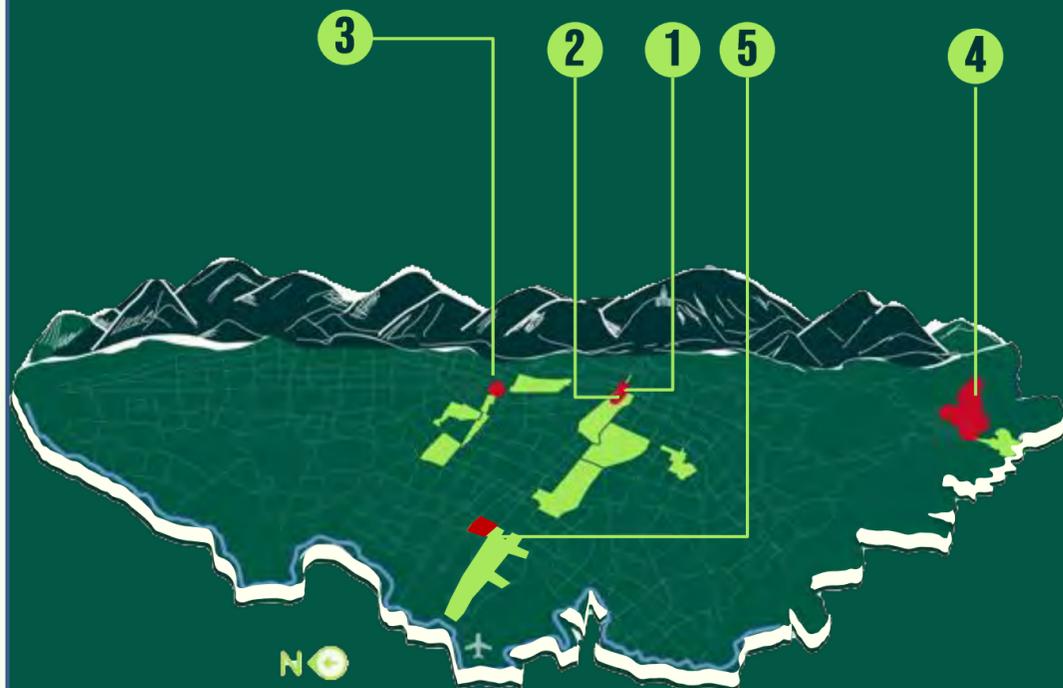
Las directrices son la base para la formulación de la AE. La Secretaría Distrital de Planeación define una metodología y formato para plantearlas con base en **6 pilares:**

1. Reverdecer.
2. Movilidad sostenible.
3. Reactivación económica.
4. Sistema del cuidado.
5. Servicios públicos y ciudad inteligente.
6. Gobernanza y financiación.

# AVANCES DE NUESTROS PLANES PARCIALES EN LAS AE

Gestionamos planes parciales que coinciden con algunas AE del nuevo POT.

Esto nos ha permitido aportar con más agilidad en el proceso de generación de directrices de las AE para concretar intervenciones urbanas integrales en estos territorios.



## 1 PLAN PARCIAL CALLE 26 - AE REENCUENTRO

Reformulamos el PP, que es parte de la estructura fundamental de la pieza Reencuentro y que albergará la estación intermodal más grande del país, la cual contará con cuatro sistemas de transporte público: TransMilenio, la primera línea del Metro, Regiotram y TransMiCable.

En esta pieza se desarrollará el nuevo CAD y un sistema de bosques urbanos por la Av. El Dorado.

Espacio público AE: **22,8** ha.  
Espacio público PP: **0,42** ha.

Vivienda AE: **15.711** unidades.  
Vivienda PP: **3.052** unidades.

## 2 PLAN PARCIAL CALLE 24 - AE REENCUENTRO

Desarrollamos la coordinación entre el PP y la AE para establecer dentro de las directrices las mismas estrategias del PP, el cual está formulado sobre la Calle 24 y es el eje para conectar el oriente y occidente de la pieza Reencuentro, en la que el Cementerio Central es uno de sus elementos más representativos.

Espacio público AE: **22,8** ha.  
Espacio público PP: **1,7** ha.

Vivienda AE: **14,3** ha.  
Vivienda PP: **1,1** ha.

## 3 PLAN PARCIAL CALLE 72 - AE CALLE 72

Tomamos como base la formulación del PP para la definición de las directrices de la AE, en temas como la movilidad sostenible, la reactivación económica y la generación de vivienda.

Espacio público AE: **14,3** ha.  
Espacio público PP: **1,1** ha.

Vivienda AE: **11.500** unidades.  
Vivienda PP: **2.261** unidades.

## 4 PLAN PARCIAL TRES QUEBRADAS - AE BORDE USME

Definimos las directrices de esta AE para establecer los lineamientos que consoliden el borde urbano rural del suroriente de la ciudad.

Los estudios y mesas de gestión social que se desarrollaron para la formulación del PP fueron la base para poder establecer dichas directrices.

El PP representa más del 50% de la AE.

## 5 PLAN PARCIAL PUERTA DE TEJA - AE FONTIBÓN

Avanzamos en la coordinación de las directrices con la Secretaría Distrital de Planeación, con el fin de incorporar los avances de la Empresa referentes a estudios de mercado y cabidas urbanas.

El PP representa un 15% de la AE.

## EL HORIZONTE DE LAS AE

El POT y el Decreto 593 de 2022 establecen que algunas de las AE deben ser desarrolladas por:

- ✓ Nuestra Empresa en su rol de operador urbano.
- ✓ La Secretaría Distrital del Hábitat.
- ✓ Otros operadores urbanos públicos y/o mixtos.

El proceso que inicia por la determinación de la directriz hasta la adopción de la Actuación, está regulado por la Secretaría Distrital de Planeación y requiere del concurso de diferentes entidades públicas, privadas y de la misma comunidad que habita el área.

Junto a la SDP realizamos la formulación de directrices en las que participaremos, de acuerdo con nuestras competencias en estructuración, formulación y el trámite de adopción en las que le sea requerido.

### PROCESO DE LA ADOPCIÓN DE LAS AE



Vinculación del sector público, privado y la comunidad.



# NUESTROS PROYECTOS



Imagen sujeta a modificaciones



Imagen: futuro Centro de Talento Creativo Multicampus

Con la  
**Renovación Urbana ganamos todos**



**Voto Nacional - La Estanzuela**

- Bronx Distrito Creativo
- Alcaldía Local de Los Mártires
- Centro de Talento Creativo Multicampus

**San Victorino**  
**Estación Metro Calle 26**  
**Calle 24**

- San Bernardo - Tercer Milenio
- Centro San Bernardo

**C.H. San Juan de Dios**

**Tres Quebradas**  
• UG1 • UG2

**Cable Aéreo San Cristóbal**  
• Centros multifuncionales

**Vivienda social de calidad**

- Eduardo Umaña
- El Pulpo
- Santa Cecilia
- Villa Javier
- Sosiego
- Bosa Danubio

**● Actuaciones Estratégicas**



**63** proyectos activos.  
34 en estructuración.  
29 en ejecución.

**2.1** Billones de inversión.  
Se generarán 284.000 empleos aprox.

\*En el plano se representan algunos de los proyectos de la Empresa.

# TRANSFORMAMOS LA VIDA DE LAS PERSONAS AL RESIGNIFICAR LOS ESPACIOS INSPIRADORES QUE HABITAN

NUESTROS PROYECTOS

Avanzamos con tres compromisos que nos trazan la hoja de ruta en la formulación y reformulación de planes parciales de renovación urbana, avanzando en los **proyectos que buscan construir una mejor ciudad con más vivienda de calidad, educación, oportunidad y desarrollo social.**



**A**

¡Implementamos una **nueva manera** de abordar la **renovación urbana!**

**B**

¡Estamos comprometidos con la **revitalización del centro de Bogotá!**



**C**

¡Habilitamos suelo y promovemos **vivienda social de calidad!**



# A ¡IMPLEMENTAMOS UNA NUEVA MANERA DE ABORDAR RENOVACIÓN URBANA!

## ASÍ LO ESTAMOS HACIENDO:

- ✓ Renovación por **revitalización**.
- ✓ Nueva ruta para la **revitalización urbana incluyente**.
- ✓ **Propietarios, moradores y actividades productivas** en el centro de la formulación.
- ✓ **Respeto** por lo patrimonial, ambiental y por la vocación del territorio.

1.243

Participación ciudadana en el marco de las formulaciones de estos planes parciales.

4

PLANES PARCIALES

365

Iniciativas de participación vinculadas.



# DESARROLLAMOS PROYECTOS DE LA MANO DE LOS CIUDADANOS Y CON EL APOYO DE IMPORTANTES ALIADOS PÚBLICOS Y PRIVADOS

Los Planes Parciales Centro San Bernardo, Calle 24, Calle 72 y la reformulando del Plan Parcial Estación Metro Calle 26 son un claro ejemplo de la transformación incluyente que desarrollamos y que brinda a Bogotá más infraestructura, transporte, vivienda y la generación de nuevos entornos para la producción y la movilidad sostenible.

A través de estos proyectos se generarán:

	 <b>PLAN PARCIAL</b>	 <b>ÁREA COMERCIO Y SERVICIOS</b>	 <b>VIVIENDAS</b>	 <b>POBLACIÓN BENEFICIARIA</b>	 <b>ZONAS VERDES ADICIONALES (M2)</b>	 <b>APORTES CIUDADANOS</b>	 <b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	 <b>ESTADO ETAPA - FASE</b>
Centro San Bernardo	25.866	2.178	5.880	7.893	300	611	Estructuración - Factibilidad	
Calle 24 Reencuentro	31.666	3.880	9.622	9.874	50	276		
Calle 72	64.870	2.621	5.608	7.643	N.A	185		Formulación y adopción del instrumento de planeación.
Reformulación Estación Metro Calle 26	138.654	3.052	8.821	16.018	15	171		
<b>TOTAL</b>	<b>261.056</b>	<b>11.731</b>	<b>29.931</b>	<b>41.428</b>	<b>365</b>	<b>1.243</b>		

Los proyectos resaltados se explican a continuación con más detalle.

# PLAN PARCIAL DE RENOVACIÓN URBANA

# CENTRO SAN BERNARDO

## Revitalización urbana incluyente

### LOCALIZACIÓN

Comprende la revitalización de la zona central del barrio San Bernardo: entre calles 2 y 3, carreras 10 y 13; y entre calles 3 y 4, entre carrera 12 y la Avenida Caracas.

### OBJETIVOS

- ✓ Brindar nuevas soluciones habitacionales.
- ✓ Ofertar áreas para el cuidado de la población vulnerable.
- ✓ Mejorar las condiciones ambientales.
- ✓ Generar áreas para la movilidad peatonal y en bicicleta.
- ✓ Desarrollar mecanismos para la permanencia del patrimonio material e inmaterial del barrio.
- ✓ Hacer infraestructura para el fortalecimiento de las actividades económicas presentes en el sector.
- ✓ Vincular a los propietarios del suelo y la permanencia de los actuales residentes.



**7,12 ha.**  
Área bruta.



**2.178**  
Viviendas VIP/VIS.  
Arriendo.



**18.300 m<sup>2</sup>**  
Espacio público.



**25.866 m<sup>2</sup>**  
Área construida para  
comercio y servicios.



**Movilidad  
Sostenible.**



**Nuevo Centro  
de encuentro**  
Equipamientos para la  
atención y formación.



Imagen: Centro San Bernardo

## GESTIÓN 2022

### Radicalizamos el Plan Parcial Centro San Bernardo el 10 de junio.

- ✓ Participamos en el concurso “Ciudades Mejores para Todos” del BID con la propuesta “Habitar a la Medida- Vivienda Pública en Arriendo”.
  - Hicimos la estructuración del piloto técnico, financiero y operativo.
  - Elaboramos el Decreto de Utilidad y Urgencia.
- ✓ Promovimos espacios de diálogo, información y formación en el marco de la estrategia Juntos Construimos:
  - Tres reuniones con la comunidad - 215 participantes.
  - Una jornada de mesas informativas y de construcción de propuestas - 80 participantes.
  - Dieciséis reuniones de atención personalizada uno a uno.
  - Seis puntos de atención en territorio.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Atender observaciones para la adopción del Plan Parcial en el segundo semestre del 2023.
- ✓ Definir los esquemas de vinculación de propietarios - Fase I.
- ✓ Continuar con el proceso de participación e información ciudadana.
- ✓ Realizar la factibilidad de las UAU 1 a 7 para viviendas VIS/VIP.
- ✓ Avanzar en la gestión del suelo.
- ✓ Estructurar el proceso de selección para la vinculación del desarrollador - Fase I.
- ✓ Suscribir el convenio con la SDHT para la implementación del piloto de vivienda pública en arriendo “Habitar a la medida” .



# PLAN PARCIAL DE RENOVACIÓN URBANA CL 72

## AE CALLE 72

¡Oferta integral de servicios asociados al sistema del cuidado!



**9,48 ha.**  
Área bruta.



**Desarrollo Orientado al Transporte.**



**2.621** | **804**  
Viviendas. | VIP/VIS.



**11.111 m<sup>2</sup>**  
Espacio público.

## LOCALIZACIÓN

Ubicado en la localidad de Barrios Unidos en la Unidad de Planeamiento Zonal – UPZ 98 Los Alcázares, al costado occidental de la intersección de la Avenida Caracas (carrera 14) con la Avenida Chile (calle 72).

## OBJETIVOS

- ✓ Definir la normativa que permita el desarrollo de un proyecto urbanístico icónico en la ciudad.
- ✓ Articular la estación 16 de la primera línea del Metro, la troncal de Transmilenio de la Avenida Caracas y la proyección de la primera estación de la segunda línea del Metro.
- ✓ Consolidar el territorio a través de la concentración de usos del suelo, comercio, servicios, mayores densidades habitacionales y nueva oferta de espacio público con cualidades ambientales inexistentes.



## GESTIÓN 2022

**Radizamos el Plan Parcial ante la Secretaría Distrital de Planeación el 17 de junio.**

### Formulación del Plan Parcial:

- ✓ Desarrollamos la coordinación interinstitucional con entidades del Distrito.
- ✓ Realizamos actividades de comunicación a través de reuniones informativas y un punto de atención en el territorio.
- ✓ Elaboramos los estudios técnicos de tránsito, redes, censo socioeconómico y el Plan de Gestión Social.
- ✓ Articulamos el Plan Parcial con el POT (Decreto 555 de 2021) mediante la definición conjunta de directrices para la Actuación Estratégica Calle 72.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Atender observaciones para la adopción del Plan Parcial en el segundo semestre del 2023.
- ✓ Desarrollar esquemas de vinculación de propietarios.
- ✓ Estructurar el proyecto piloto .
- ✓ Liderar la gestión de suelo.
- ✓ Estructurar el proceso de selección del desarrollador para vincularlo – Nuestra Empresa como operador urbano.



# PLAN PARCIAL DE RENOVACIÓN URBANA CL 24 AE REENCUENTRO

¡Conservamos los bienes patrimoniales y los oficios tradicionales de esta importante zona!

## LOCALIZACIÓN

Ubicado en la localidad de Los Mártires, Unidad de Planeamiento Zonal UPZ No 102 - La Sabana.



**9,39 Ha.**  
Área bruta.



**22.521 m<sup>2</sup>**  
de espacios públicos.



Mejoramiento de  
**823 m de ciclorrutas.**



Viviendas VIP/VIS Arriendo.  
**3880 unidades.**



Puesta en valor del patrimonio de la ciudad.  
**Aporte a la conservación del patrimonio en el PEMP del Cementerio Central.**



**Revitalización**  
del barrio Santa Fe.

## OBJETIVOS

- ✓ Promover el proceso de revitalización urbana del barrio Santa Fe, a través de la oferta de nuevos espacios públicos verdes y la recualificación de los existentes, aportando al reverdecimiento de la ciudad y la consolidación de un bosque urbano.
- ✓ Generar la articulación de los proyectos definidos por el Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP) del Cementerio Central y aportar a la conservación de los Bienes de Interés Cultural (BIC) del Complejo Monumental de Cementerios.
- ✓ Densificar el barrio Santa Fe mediante la oferta de viviendas VIS, VIP y No VIS, atrayendo nueva población residente y dando solución a los habitantes tradicionales.
- ✓ Desarrollar usos complementarios de comercio y servicios como soporte al uso residencia para garantizar la protección a moradores y a las actividades económicas.

# GESTIÓN 2022

## Radizamos la formulación del Plan Parcial ante la Secretaría Distrital de Planeación el 10 de junio.

- ✓ Incluimos las consideraciones de las determinantes urbanísticas de todas las entidades con injerencia en el proceso de formulación y gestión futura del Plan.
- ✓ Actualmente se encuentra en proceso de revisión por parte de las entidades del Distrito.
- ✓ Dimos a conocer a la ciudadanía la propuesta de formulación, a través de diecisiete escenarios de participación que se realizaron en el marco de la implementación de la política y el Plan de Participación Ciudadana.
- ✓ Incorporamos sus aportes en la construcción colectiva de la normativa.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Atender observaciones para la adopción del Plan Parcial en el segundo semestre del 2023.
- ✓ Generar esquemas de vinculación de propietarios.
- ✓ Estructurar la factibilidad de las UAU 6, 7 y 8 para la oferta de vivienda VIS/VIP.
- ✓ Realizar la gestión de suelo.
- ✓ Estructurar el proceso de selección del desarrollador para vinculación de un desarrollador- Nuestra Empresa como operador urbano.

Imagen sujeta a modificaciones

CALLE 24

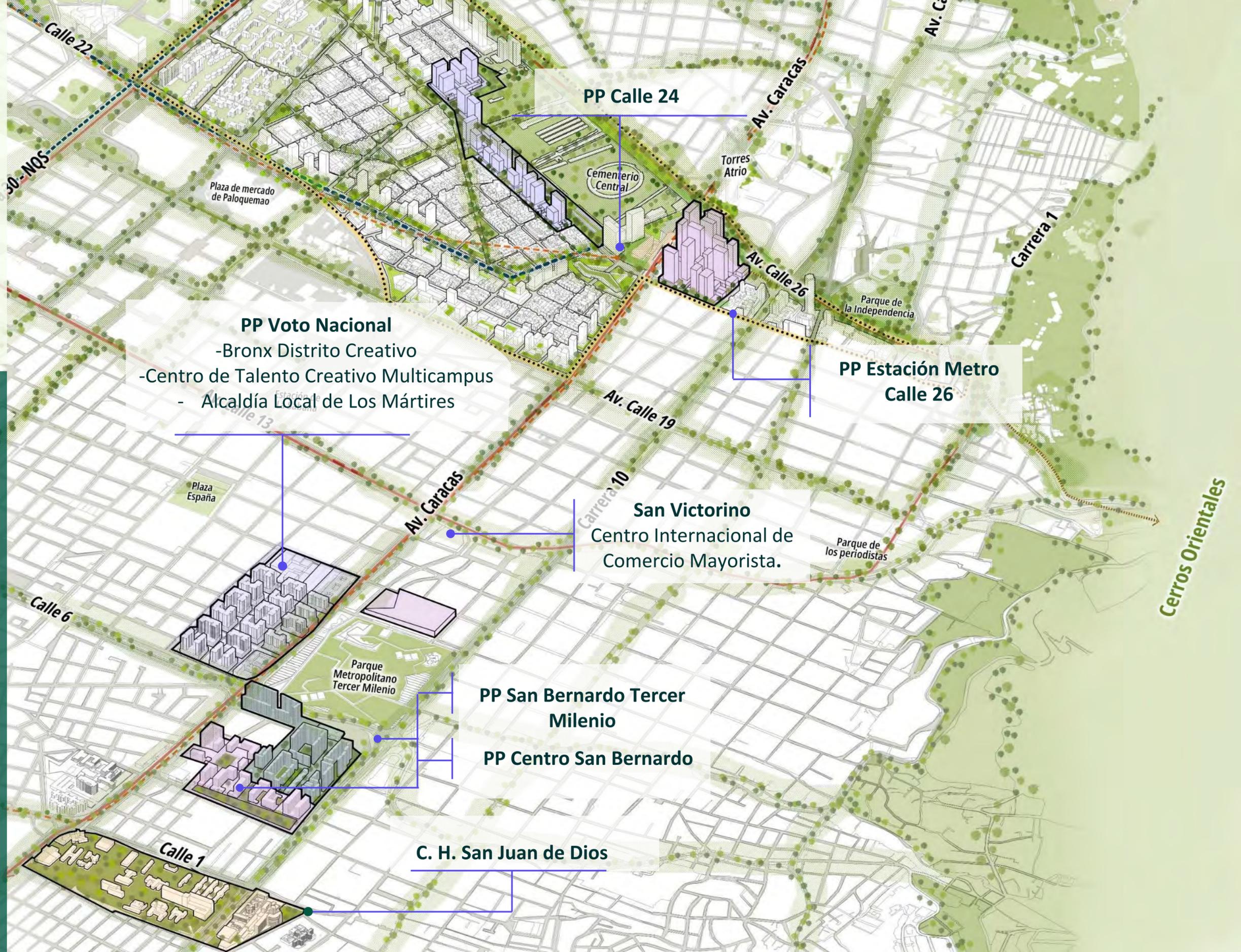


**B** ¡ESTAMOS  
COMPROMETIDOS CON LA  
REVITALIZACIÓN DEL  
CENTRO  
DE BOGOTÁ!

**6** Proyectos

**1** Actuación  
Estratégica  
AE Reencuentro

**52.7** Ha.  
intervenidas



**432 MM**  
aprox.  
inversión en  
obra pública.

**51.706**  
Empleos.

**13.056**  
Nuevas  
viviendas

**52.7 Ha.**  
intervenidas.

**120.995m<sup>2</sup>**  
Área de  
construcción  
proyectada.

**606.444**  
Población  
beneficiaria.

**376.592m<sup>2</sup>**  
Equipamientos.

Adelantamos alianzas estratégicas encaminadas a la puesta en marcha de los proyectos San Victorino, Voto Nacional – La Estanzuela, C. H. San Juan de Dios, Estación Metro Calle 26, Calle 24, San Bernardo Tercer Milenio y Centro San Bernardo.

Estos proyectos buscan ampliar la presencia institucional en la zona, con generación de equipamientos y sedes administrativas que optimizarán la prestación de servicios a la ciudadanía, así como la generación de vivienda, comercio y servicios.

Revitalizamos el centro con la formulación, reformulación, adopción y ejecución de los planes parciales.

# TRABAJAMOS PARA REACTIVAR UNA ZONA ICÓNICA PARA LA CIUDAD QUE BRINDARÁ MÁS SALUD, CULTURA, EDUCACIÓN Y ECONOMÍA

Avanzamos en la puesta en marcha de los proyectos que aportan en la revitalización del centro. A continuación se relaciona el estado actual de cada uno y su información general:

	 <b>PROYECTO</b>	 <b>POBLACIÓN BENEFICIARIA</b>	 <b>EMPLEOS A GENERAR</b>	 <b>ÁREA INTERVENIDA (HA)</b>	 <b>EQUIPAMIENTOS (M2)</b>	 <b>ÁREA DE CONSTRUCCIÓN (M2)</b>	 <b>VIVIENDAS</b>	 <b>INVERSIÓN PÚBLICA (MILLONES)</b>	 <b>ESTADO ETAPA-FASE</b>
1	Estación Calle Metro 26	8.821	15.538	9,3	117.086		3.052		Estructuración - Factibilidad
2	San Victorino	112.941	5.760	2,4	92.000				
3	Bronx Distrito Creativo	8 MILLONES (HABITANTES DE TODA LA CIUDAD)	1.517	1,4	24.300	24.300		\$176.000	Ejecución - Estudios y diseños Obra
	Centro de Talento Creativo Multicampus	4.000	625	0,9	11.270	11.270		\$100.200	Ejecución - Obra
	Alcaldía Local de Los Mártires	94.130	300	0,3	6.500	6.500		\$39.300	
4	Complejo Hospitalario San Juan de Dios	380.000	794	13	84.725	84.725		\$117.000	Ejecución - Estudios y diseños Obra
5	Plan Parcial Calle 24 Reencuentro	9.622	11.009	9,39	20.011		3.880		Estructuración - Factibilidad
6	San Bernardo - Tercer Milenio	11.050	8.522	8,8	12800		3.946		Ejecución - Estudios y diseños
	Centro San Bernardo	5.880	6.974	7,15	2.000		2.178		Estructuración - Factibilidad
<b>TOTAL</b>		<b>626.444</b>	<b>51.039</b>	<b>52,7</b>	<b>370,692</b>	<b>126.795</b>	<b>13.056</b>	<b>\$432.500</b>	

Los proyectos resaltados se relacionan a continuación con mayor detalle.

# PLAN PARCIAL DE RENOVACIÓN URBANA ESTACIÓN METRO CALLE 26 AE REENCUENTRO



**9,3 ha.**  
Área bruta.



**138.654 m<sup>2</sup>**  
Comercio y servicios.



**62.800**  
**pasajeros / día.**  
Estación intermodal  
más grande del país.



**3.052**  
Viviendas.



**29.313 m<sup>2</sup>**  
Espacio público.



Nuevo CAD.  
**45.000 m<sup>2</sup>**  
**de oficinas.**

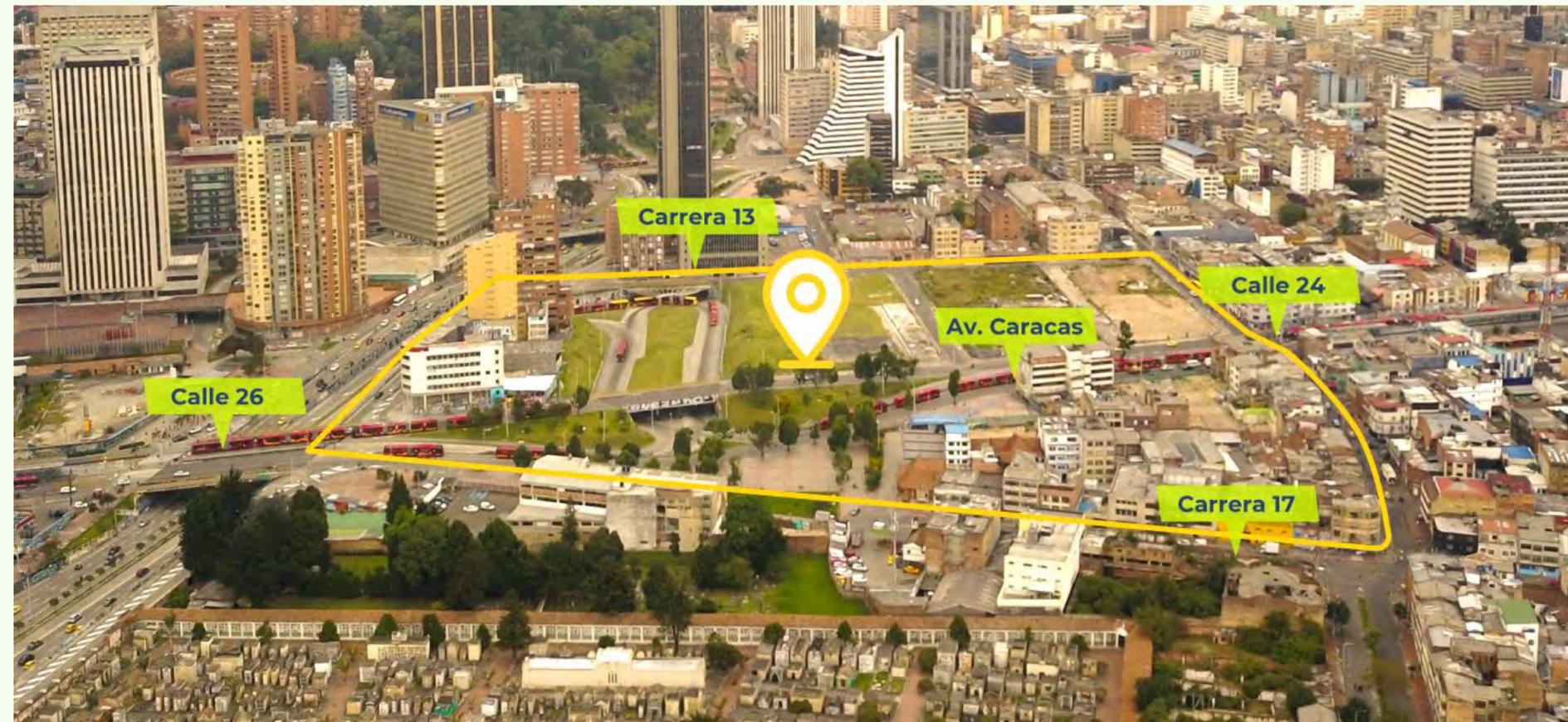
¡El proyecto de renovación urbana más importante de la ciudad en los próximos 50 años!

## LOCALIZACIÓN

Ubicado entre la calle 24 y la avenida calle 26 y entre la carrera 13 y la transversal 17.

## OBJETIVO

- ✓ Definir una base normativa que permita el desarrollo de un proyecto urbanístico icónico en la ciudad, articulado a la principal estación intermodal del Distrito, a partir de la consolidación de la estación del Metro de Bogotá de la calle 26, la estación central de Transmilenio, la estación de Regiotram de Occidente y la estación del Cable Aéreo Reencuentro-Monserrate.
- ✓ Articular el desarrollo del nuevo Centro Administrativo Distrital como uno de los principales elementos estructurantes de la propuesta.



## GESTIÓN 2022

- ✓ Radicamos el Plan Parcial ajustado el 11 de mayo de 2022 ante la Secretaría Distrital de Planeación, incluyendo la Estación San Diego del Cable Aéreo Reencuentro-Monserrate, lo que implicó el ajuste integral de la formulación y de los estudios técnicos complementarios.
- ✓ Socializamos a la comunidad el Plan Parcial en el mes de septiembre, con el fin de conocer sus inquietudes y retroalimentar el proceso de formulación.
- ✓ Avanzamos en la fases precontractuales de los desarrollos de iniciativa pública (UAU 1 a 4).
- ✓ Avanzamos en la gestión del suelo de la Manzana 7 (UAU 1) actualizando en noviembre de 2022 el censo poblacional de la vigencia 2021.
- ✓ Estructuramos el proyecto de Decreto de Declaratoria de Condiciones de Urgencia, en trámite ante la Secretaría Distrital del Hábitat.
- ✓ Avanzamos en los avalúos de la totalidad de los predios de la Manzana 7.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Atender observaciones para la adopción del Plan Parcial en el primer semestre del 2023.
- ✓ Continuar con el proceso de participación e información ciudadana.
- ✓ Adelantar el proceso de selección y desarrollar la factibilidad.
- ✓ Culminar la gestión de suelo de la Manzana 7.
- ✓ Adelantar el proceso de selección del desarrollador.
- ✓ Desarrollar los estudios, trámites de licencias y obras.



Imagen sujeta a modificaciones

# SAN VICTORINO

## Centro Internacional de Comercio Mayorista

¡El epicentro del comercio en Bogotá!

 **2,4 Ha.**  
Área bruta.

 **\$950.000 millones**  
Ventas estimadas.

 **92.000 m<sup>2</sup>**  
Edificabilidad para comercio.

 **8.100 m<sup>2</sup>**  
Espacio público efectivo.

 **5.760**  
Empleos.

### LOCALIZACIÓN

- ✓ Ubicado en el barrio Santa Inés en la UPZ 93 Nieves, sector F de San Victorino.
- ✓ El área a desarrollar corresponde a las manzanas número 10 y 22 con un área de 2,4 hectáreas situadas entre la carrera 11 (oriente) y la carrera 13 (occidente) y entre la calle 9 (sur) y la calle 10 (norte).

### OBJETIVOS

- ✓ Mejorar las condiciones de vida de los habitantes y visitantes a la zona.
- ✓ Recuperar un centro digno para Colombia por medio de un proyecto inmobiliario comercial de renovación, con el fin de propender a la reactivación ambiental, física, social y económica de la ciudad.



## GESTIÓN 2022

- ✓ Modificamos el plan de implantación para la ampliación del cronograma de la norma.
- ✓ Reformulamos el proceso de selección con la participación de los grupos del sector y del mercado interesado en el desarrollo y la ejecución del proyecto.
- ✓ Actualizamos el avalúo de los predios del proyecto.
- ✓ Apoyamos a otras entidades del Distrito para lograr acuerdos con los comerciantes del sector sobre su permanencia y traslado temporal durante la fase de construcción.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Adjudicar el gerente estructurador y desarrollador del proyecto.
- ✓ Vincular socios estratégicos.
- ✓ Desarrollar los estudios, diseños y comercialización del proyecto.
- ✓ Iniciar las obras de urbanismo y entregar el proyecto.



# PLAN PARCIAL DE RENOVACIÓN URBANA

## VOTO NACIONAL – LA ESTANZUELA

¡Epicentro de arte, cultura, educación y patrimonio en un solo lugar!

Ubicado en la localidad de Los Mártires, en la UPZ No. 102 La Sabana.

Comprende los polígonos que se encuentran entre la Av. Caracas y la carrera 16, entre la calle 10 y la avenida Los Comuneros (Av. Calle 6).

### CONTEXTO

Por medio del Decreto Distrital No. 201 de 2019 se adopta el Plan Parcial de Renovación Urbana Voto Nacional - La Estanzuela, el cual se encuentra en desarrollo con la alianza de otras entidades distritales:

- ✓ **Etapa 1** Bronx Distrito Creativo.
- ✓ **Etapa 2** Alcaldía Local de Los Mártires.
- ✓ **Etapa 3** Centro de Talento Creativo Multicampus.



 **14,4 Ha**  
Área bruta.

 **8 Millones**  
Población beneficiaria.

 **3.100**  
Empleos.

 **18.318 m<sup>2</sup>**  
de espacios públicos efectivo.

 **\$315.000 millones**  
Inversión.

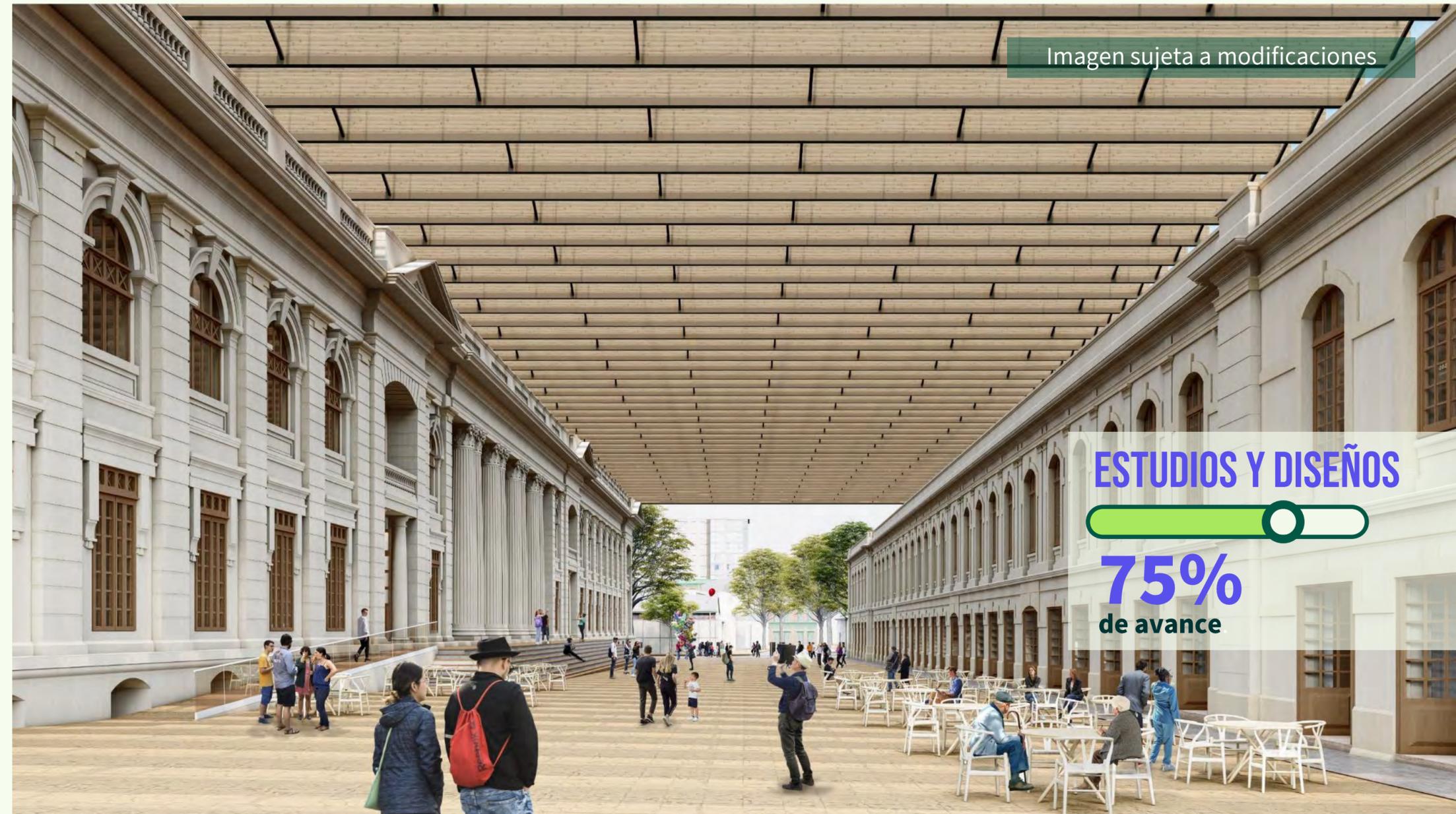
# BRONX DISTRITO CREATIVO

¡Primer Distrito Creativo Inducido de Colombia y uno de los pocos de América Latina!

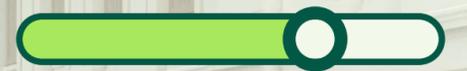
## CONTEXTO DEL PROYECTO

Busca materializar un espacio para el fortalecimiento social y económico del ecosistema creativo y cultural del centro de la ciudad por medio de la construcción de dos etapas:

- ✓ **Etapa 1:** La Facultad (BIC), La Flauta (BIC), la Milla y la Plazoleta Caracas.
- ✓ **Etapa 2:** Sótanos para parqueaderos y el Co-Laboratorio La Esquina Redonda.
- ✓ **Etapa 3:** Edificio Creativo.



ESTUDIOS Y DISEÑOS



75%  
de avance



30.200 m<sup>2</sup>

Área de construcción.



1.517

Empleos a generar.



\$176.000 millones

Valor.



EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO  
URBANO DE BOGOTÁ D.C.

FUGA

Entidades.

## GESTIÓN 2022

**Terminamos los estudios y diseños de la etapa 1 y logramos la aprobación del Ministerio de Cultura.**

- ✓ Seguimos con la implementación del Plan de Participación, que nos ha permitido identificar los actores, organizaciones sociales y grupos de interés. También su nivel de información y necesidades específicas en el proyecto.
- ✓ Realizamos la transferencia total de los predios a la Fundación Gilberto Alzate Avendaño (FUGA).
- ✓ Realizamos la adjudicación del proceso para ejecutar la construcción de la etapa 1.
- ✓ Avanzamos en el estudio de mercado para conocer los intereses de la comunidad frente al desarrollo del 2022.
- ✓ Cerramos la prefactibilidad del modelo de operación del proyecto y avanzamos con la etapa de factibilidad.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Culminar los estudios y diseños del Co-Laboratorio 'La Esquina Redonda' y los sótanos para parqueaderos del Edificio Creativo.
- ✓ Finalizar los parámetros técnicos de los pisos uno al cuatro del Edificio Creativo.
- ✓ Desarrollar la construcción de las obras referentes a las etapas 1 y 2.
- ✓ Estructurar y seleccionar el modelo de operación (concesionario) para el proyecto.



# ALCALDÍA LOCAL DE LOS MÁRTIRES

¡Este edificio revitalizará el territorio y lo transformará en un lugar de encuentro!

## OBJETIVOS

- ✓ Construir la sede administrativa de la Alcaldía Local de Los Mártires y fortalecer el buen gobierno.
- ✓ Modernizar la infraestructura administrativa para garantizar un mejor servicio al ciudadano.
- ✓ Consolidar la renovación urbana del centro de la ciudad.

 **6.500 m<sup>2</sup>**  
Área de construcción.

 **300**  
Empleos a generar.

 **94.130**  
Población beneficiaria.

 **\$39.300 millones**  
Valor.

 **2.480 m<sup>2</sup>**  
Nuevo espacio público.

 **EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO  
URBANO DE BOGOTÁ D.C.**  
**FONDO DE DESARROLLO  
LOCAL LOS MÁRTIRES.**  
Entidades.



Imagen sujeta a modificaciones

## GESTIÓN 2022

- ✓ Adelantamos las obras de cimentación y estructura de la nueva sede administrativa.
- ✓ Avanzamos en los trámites para culminar el proceso de transferencia de la antigua vía – Segmentos de la H.
- ✓ Realizamos la estructuración y publicación del proceso para la contratación del urbanismo.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Terminar la construcción del edificio y la plazoleta.
- ✓ Elaborar los estudios y diseños y posterior construcción de las obras de urbanismo.
- ✓ Dotar y entrar en operación.



### EJECUCIÓN DE OBRA



**26%**  
de avance

# CENTRO DE TALENTO CREATIVO MULTICAMPUS

¡Formación 24/7 para las  
industrias culturales y creativas!

## OBJETIVOS

- ✓ Crear un espacio de formación para las industrias culturales y creativas.
- ✓ Construir un edificio institucional educativo, que revitalice y potencialice los barrios San Fernando y Santa Inés, así como su área de influencia.
- ✓ Promover equipamientos que garanticen la accesibilidad, calidad y eficiencia para el fortalecimiento institucional.



**11.270 m<sup>2</sup>**  
Área de construcción.



**625**  
Empleos.



**\$100.200**  
**millones**  
Valor.



**4.000**  
Estudiantes / día.



**3.802 m<sup>2</sup>**  
Nuevo espacio público.



EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO  
**URBANO DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE  
**DESARROLLO  
ECONÓMICO**

Entidades.



Imagen sujeta a modificaciones

## GESTIÓN 2022

- ✓ Terminamos los estudios y diseños.
- ✓ Obtuvimos la aprobación del Ministerio de Cultura y demás entidades.
- ✓ Logramos la licencia de construcción.
- ✓ Finalizamos la adquisición predial.
- ✓ Apoyamos a la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico en la gestión de recursos para continuar con el proyecto.
- ✓ Adelantamos la modificación de los convenios 299 y 2621 para la incorporación de los recursos al proyecto por un valor de \$17.800 millones.
- ✓ Iniciamos las obras del Centro de Talento Creativo Multicampus.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Complementar los diseños e iniciar las obras de urbanismo.
- ✓ Finalizar las obras del edificio y la plazoleta.
- ✓ Realizar las actividades necesarias para la dotación e inicio de la operación.

## EJECUCIÓN DE OBRA



# COMPLEJO HOSPITALARIO SAN JUAN DE DIOS

¡Recuperamos el patrimonio y la memoria  
para la salud de los colombianos!

## LOCALIZACIÓN

**C.H. San Juan de Dios:** ubicado entre la Avenida Caracas y la carrera 10, entre calles 1 y 2 sur.  
Localidad de Antonio Nariño, UPZ Ciudad Jardín.

**Instituto Materno Infantil:** ubicado entre la carrera 8C y la carrera 10, entre calles 1 y 2 sur.  
Localidad de San Cristóbal, UPZ Sosiego.

## OBJETIVO

- ✓ Realizar las labores de rehabilitación y restauración de las veinticuatro edificaciones que conformar el Complejo Hospitalario, en el marco del cumplimiento del Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP), adoptado por medio de la resolución 0995 del 29 de abril de 2016.



**24 edificaciones existentes y espacios exteriores** en los que se han adelantado las siguientes intervenciones:

- ✓ **5 edificios** en ejecución de estudios y diseños -ERU
- ✓ **5 espacios** abiertos en ejecución de estudios y diseños -ERU.
- ✓ **7 edificios** en ejecución de estudios y diseños - MinCultura.
- ✓ **2 edificios** en restauración integral.
- ✓ **9 edificios** objeto de primeros auxilios.



**13 ha.**  
Área bruta.



**794 m<sup>2</sup>**  
Empleos.



**\$636.000**  
**millones**  
Inversión requerida.

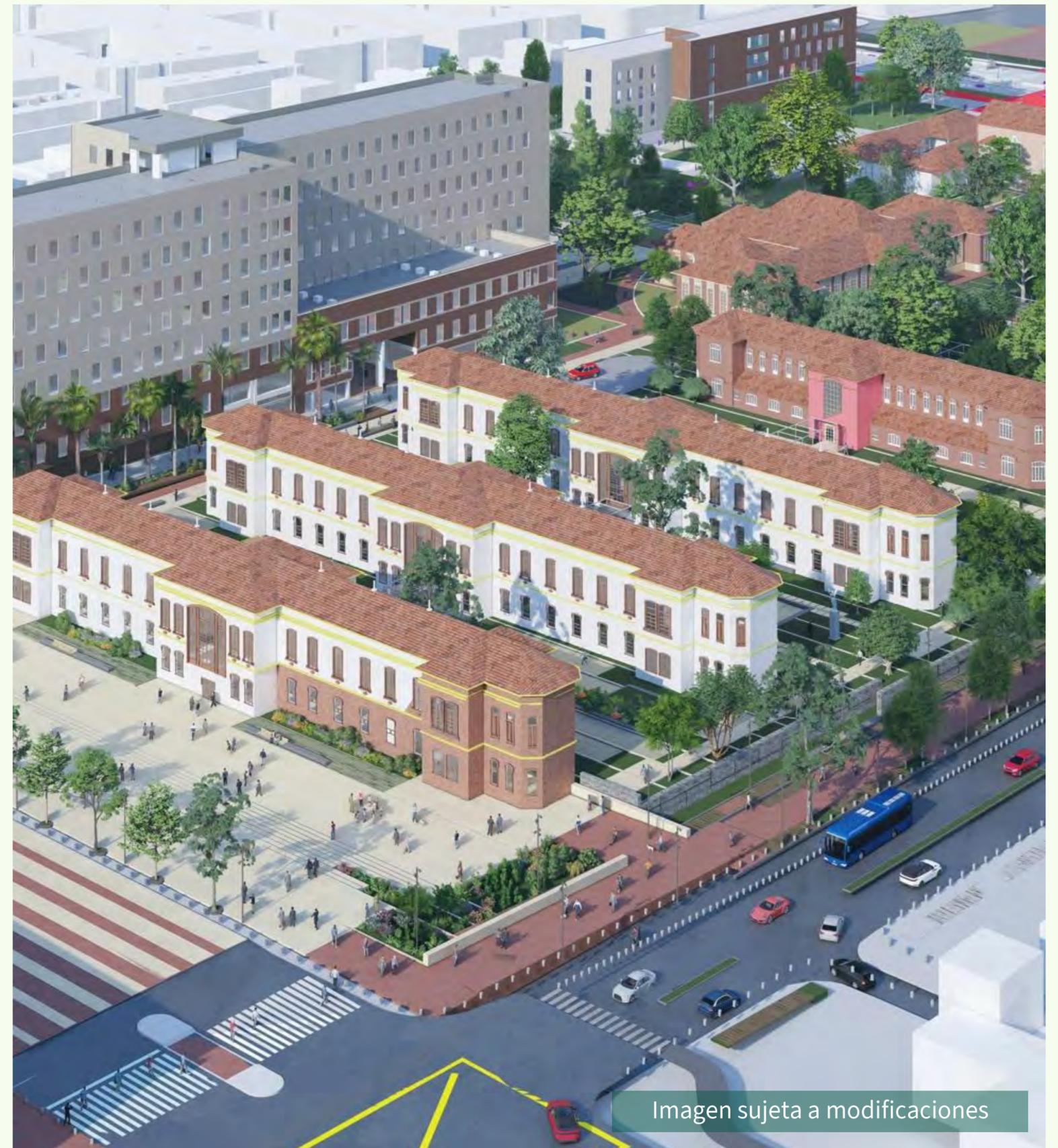


Imagen sujeta a modificaciones

# GESTIÓN 2022

## Transferimos la propiedad a la Secretaría Distrital de Salud.

- ✓ Avanzamos en los estudios y diseños de los edificios:
  - Pabellones Franceses.
  - Enfermedades Tropicales y Samper Carrión.
  - Espacios emblemáticos nororientales.
- ✓ Contratamos el mantenimiento preventivo, correctivo y las actividades de conservación preventivas del Complejo.
- ✓ Adelantamos la contratación de las obras de restauración, reforzamiento estructural, adecuación y las requeridas para los edificios Siberia y Mantenimiento.
- ✓ Adelantamos las gestiones para lograr recursos de inversión pública para la recuperación del Complejo Hospitalario:

- ✓ Adelantamos las gestiones para lograr recursos de inversión pública para la recuperación del Complejo Hospitalario:

### INVERSIÓN (MILLONES):

• Ministerio de Salud y Protección Social.	\$38.000
• Ministerio de Educación.	
• Ministerio de Cultura.	
• Gobernación de Cundinamarca.	\$27.000
• Distrito y Plan de Desarrollo Distrital 2020 – 2024.	\$52.000
<b>TOTAL:</b>	<b>\$117.000</b>

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Lograr la apertura del Complejo Hospitalario.
- ✓ Ejecutar las obras de restauración integral de los edificios Siberia y Mantenimiento.
- ✓ Obtener las autorizaciones y licencias de intervención de los edificios San Eduardo, San Lucas y Paulina Ponce de León.
- ✓ Ejecutar la obra de restauración integral del edificio San Eduardo.
- ✓ Obtener las autorizaciones y licencias requeridas para las obras de construcción de los espacios emblemáticos y los jardines interiores del sector nororiental.

## COMPLEJO HOSPITALARIO SAN JUAN DE DIOS

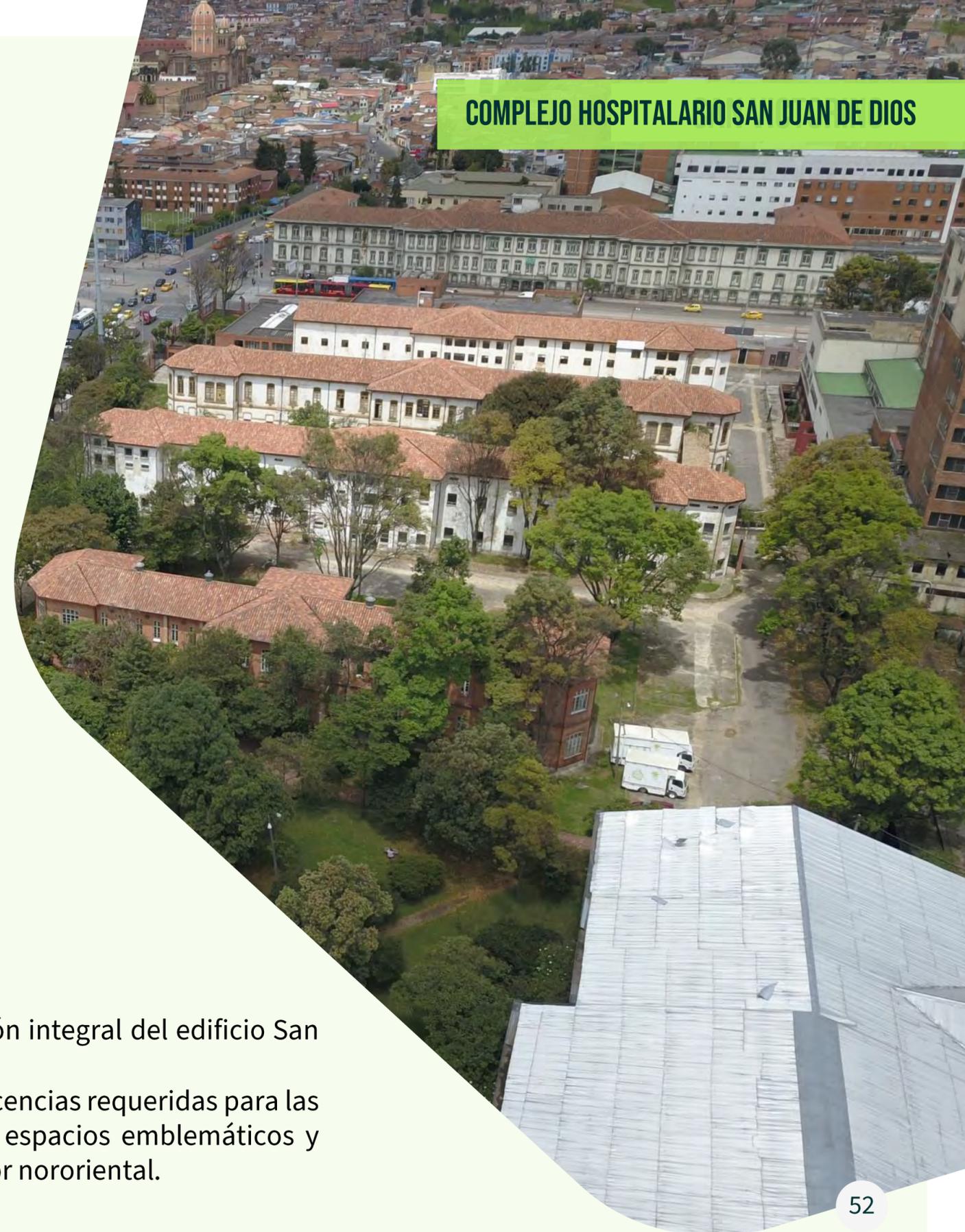




Imagen: Edificio Santiago Samper



## MANTENIMIENTO

Contrato de obra 076 de 2022.



**70%**  
de avance

## COMPLEJO HOSPITALARIO SAN JUAN DE DIOS

# El Complejo lo conforman 24 edificios que ayudarán a mejorar la prestación de servicios de salud

Gestiones que apalancan nuestro compromiso con la reactivación de esta pieza:



**FASE**



**PROYECTO**



**ESTADO**

## OBRA

**\$102.000 millones**  
Inversión.

**30.500 m<sup>2</sup>**  
Intervención.

Edificio Siberia - Ministerios

Proceso adjudicado en legalización del contrato.

Edificio Mantenimiento - Ministerios

Proceso adjudicado en contratación de la interventoría.

## ESTUDIOS Y DISEÑOS

**\$8.000 millones**  
Inversión.

**41.000 m<sup>2</sup>**  
Diseño.

Edificio Santiago Samper y Enfermedades Tropicales - Ministerios

Inicio 09.2022 - Fin 06.2023.  
Proceso en ejecución 56,05 % de avance.

Espacios emblemáticos

Inicio 11.2021 – Fin 03.2023.  
Proceso en ejecución 91% de avance.  
En trámite permisos MinCultura.

Pabellones Franceses

Inicio 02.2022 - Fin 02.2023.  
Contrato suspendido.  
71,66% de avance.  
En trámite permisos MinCultura.

Edificio San Pedro Claver (Ancianato) – Gobernación

En proceso de estructuración para contratar estudios y diseños.  
Apertura del proceso del primer trimestre de 2023.

**C** **¡HABILITAMOS SUELO Y PROMOVEMOS  
VIVIENDA SOCIAL  
DE CALIDAD!**

Desarrollamos alianzas con sectores públicos y privados con el objetivo de construir hogares para las familias en lugares estratégicos, de fácil acceso en la ciudad, con más parques, transporte, educación y mejor espacio público.

Esto lo hacemos en el marco de la implementación de las políticas para la generación de vivienda, a través de estrategias que le apunten al desarrollo de hogares en arriendo, reusó y en la ruralidad.

**590**  
**Viviendas  
entregadas  
2020-2022.**

**CONTINUAREMOS  
AVANZANDO  
PARA GENERAR:**

**10**  
Proyectos.

**16.507**  
Nuevas viviendas.

**50.422**  
Hogares  
beneficiarios.

**99.7**  
Ha. intervenidas.

**35.095**  
Empleos.

# ¡ENTREGAMOS 138 VIVIENDAS EN 2022!

A continuación se relaciona el estado actual de los proyectos de vivienda social y su información general:

 PROYECTO	 ÁREA TOTAL DE INTERVENCIÓN HA.	 VIVIENDAS	 POBLACIÓN BENEFICIARIA	 EMPLEOS	 INVERSIÓN (MILLONES)	 ESTADO ETAPA-FASE
<b>Proyecto Vive 6</b>						
Eduardo Umaña	0,2	177	708	382	\$204	En proceso de vinculación desarrollador
El Pulpo	0,4	45	180	98	\$222	
Sosiego	0,2	43	172	94	\$153	
Villa Javier	0,3	89	356	192	\$6.626	
Santa Cecilia	0,2	97	388	209	\$2.580	
Bosa Danubio	0,3	107	428	230	\$2.380	
<b>Cable Aéreo San Cristóbal - Vivienda</b>	<b>2,2</b>	<b>1110</b>	<b>2.552</b>	<b>1406</b>	<b>\$25.000</b>	<b>Estructuración - Factibilidad</b>
<b>San Bernardo - Tercer Milenio</b>	<b>8,8</b>	<b>3.946</b>	<b>11.050</b>	<b>8.522</b>	<b>\$165.403</b>	<b>Ejecución Estudios y diseños</b>
<b>Plan Parcial Tres Quebradas</b>						
Reformulación						Estructuración - Factibilidad Ejecución - Estudios y diseños En proceso de vinculación desarrollador
Unidad de Gestión 1	71	9.222	28.588	19.920	\$10.950	
Unidad de Gestión 2	16,1	1871	6.000	4.042	\$29.768	
<b>TOTAL</b>	<b>99,7</b>	<b>16.507</b>	<b>50.422</b>	<b>35.095</b>	<b>\$243.286</b>	

A continuación se relacionan con mayor detalle los proyectos anteriormente mencionados. En proyectos como La Colmena, Usme 3, Los Olivos y La Victoria se adelantó la entrega de viviendas.

Desarrollamos un proyecto para la generación de **600 viviendas VIS y VIP** aproximadamente, a través de **6 lotes** propiedad de la Empresa.

 **600 aprox.**  
VIS/VIP.

 **15,624 m2**  
VIS/VIP.

 **6**  
Proyectos.

	<b>EDUARDO UMAÑA</b>	<b>SANTA CECILIA</b>	<b>VILLA JAVIER</b>	<b>SOSIEGO</b>	<b>EL PULPO</b>	<b>DANUBIO</b>
 <b>UPL</b>	Teusaquillo	Bosa	San Cristóbal	San Cristóbal	Puente Aranda	Bosa
 <b>Área predio</b>	<b>1.804 m2</b>	<b>2.003 m2</b>	<b>2.815 m2</b>	<b>2.060 m2</b>	<b>1.683 m2</b>	<b>3.256 m2</b>
 <b>Área proyecto</b>	<b>10.300 m2</b>	<b>5.400 m2</b>	<b>4.800 m2</b>	<b>2.200 m2</b>	<b>2.500 m2</b>	<b>6.800 m2</b>
 <b>Pisos</b>	<b>12 a 14</b>	<b>12 a 14</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4 a 6</b>	<b>12 a 14</b>
<b>Unidades Concurso/Cabida</b>	<b>Entre 177-190 VIP/VIS</b>	<b>Entre 97-104 VIP/VIS</b>	<b>Entre 89-96 VIP/VIS</b>	<b>Entre 43-46 VIP</b>	<b>Entre 45 – 48 VIP</b>	<b>Entre 107-115 VIP/VIS</b>



Imagen: Predio Eduardo Umaña

## GESTIONES 2022

- Adelantamos el estudio de prefactibilidad del proyecto y la estructuración del proceso de selección.
- Desarrollamos rondas de socialización del proceso con actores relacionados.
- Publicamos el proyecto de términos de referencia en la página web para contar con la retroalimentación previa a la publicación, a través de las plataformas de contratación.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- Generar el proceso de selección de los desarrolladores.
- Adelantar los estudios, diseños y ejecución de obras.
- Comercializar las viviendas.

# PLAN PARCIAL TRES QUEBRADAS

El proyecto de vivienda social de calidad más importante al sur de Bogotá.

Usme

PARQUE  
ENTRENUBES

UG  
2

UG  
1

REFORMULACIÓN  
DEL PLAN PARCIAL

## MARCO NORMATIVO

**Decreto 252 de 2007:** se adoptó la Operación Estratégica Nuevo Usme - Eje de Integración Llanos y el Plan de Ordenamiento Zonal de Usme.

**Decreto 438 de 2009:** se adoptó el Plan Parcial Tres Quebradas, ubicado en la Operación Estratégica Nuevo Usme - Eje de Integración Llanos.

**Decreto 165 de 2010 modificadorio del Decreto 438 de 2009:** se adoptó el Plan Parcial Tres Quebradas, ubicado en la Operación Estratégica Nuevo Usme - Eje de Integración Llanos.

## CONTEXTO

Catorce años después de adoptado el POZ de Usme (DD 252 de 2007) y doce años posteriores de adoptado el Plan Parcial Tres Quebradas (DD 438 de 2009), los cronogramas y la ejecución de los proyectos se han visto limitados por los grandes retos que implican las condiciones del territorio y las necesidades de sus habitantes.

Es por eso, que identificamos en la reformulación del Plan Parcial una oportunidad para cambiar la manera de intervenir la ciudad y articular acciones con los habitantes, para vincular sus realidades y necesidades a los procesos de planeación y ordenamiento territorial, generando nuevo reparto de cargas y beneficios para el territorio desde lo social, ambiental, movilidad e infraestructura.

## REFORMULACIÓN

## MODIFICACIÓN

Armonización de las condiciones actuales del territorio.

## UG1

## UNIDAD DE GESTIÓN 1

En ejecución por parte del Consorcio Unión Temporal BMC Usme.

## UG2

## UNIDAD DE GESTIÓN 2

En proceso de selección del desarrollador.

# REFORMULACIÓN PLAN PARCIAL TRES QUEBRADAS

## AE BORDE USME

- Configuración del borde urbano – rural.
- Puesta en valor del recurso hídrico.
- Configuración del borde de ciudad hacia la Autopista al Llano.

## LOCALIZACIÓN

- Limita al norte con la quebrada El Piojo, la Autopista al Llano y los barrios localizados sobre el límite urbano de la ciudad.
- Al oriente con la Autopista al Llano.
- Al sur con la Avenida Circunvalar del Sur y la quebrada Fucha.
- Al occidente con el río Tunjuelo.



# OBJETIVOS

La modificación del instrumento pretende:

- ✓ Definir la transición urbano-rural, a través de la implementación de un modelo de ocupación urbana con alternativas de vivienda VIS/VIP, incluyendo nuevas tipologías y densidades que respondan a las dinámicas productivas y culturales del territorio.
- ✓ Respetar el valor de las condiciones ambientales propias de la zona, al ser un territorio rural con gran importancia ecológica y ambiental.
- ✓ Vincular la urbanización informal que se ha venido desarrollando de forma acelerada, proponiendo una norma acorde con las necesidades de los habitantes y efectiva en el mediano plazo.
- ✓ Priorizar la permanencia de los residentes y/o propietarios, a través de un esquema de gestión asociado a la formulación del instrumento.
- ✓ Conectar el territorio de forma eficiente y promover la accesibilidad en función de las dinámicas actuales y futuras, donde los animales sean actores importantes, así como los modos no motorizados.
- ✓ Habilitar la localización de los equipamientos necesarios para atender el déficit existente y los usos propuestos.
- ✓ Articular acciones con la Hacienda El Carmen, futuro nodo arqueológico, cultural y recreativo de escala distrital.

## GESTIÓN 2022

Adelantamos varias acciones de socialización, diálogo y participación con el objetivo de conocer las necesidades, intereses y propuestas frente al proceso de modificación del Plan Parcial en los componentes:

- Hábitat.
- Ambiental.
- Movilidad y conectividad.
- Equipamientos y espacio público.

## DESARROLLAMOS:

- 4 mesas de articulación con la Alcaldía Local.
- 8 Encuentros con los líderes de la comunidad.
- 1 foro académico.
- 3 mesas con los residentes de la comunidad.
- 1 mesa de cierre con entidades y la comunidad.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- Finalizar del censo socioeconómico y el Plan de Gestión Social.
- Desarrollar y aprobar los estudios técnicos.
- Formular y radicar el Plan Parcial Tres Quebradas ante las entidades competentes.
- Gestionar la adopción del Plan Parcial en el 2024.

TRES QUEBRADAS



# TRES QUEBRADAS UG-1

Cumplimos el sueño de miles de familias con vivienda social de calidad.

PROYECTO DESARROLLADO POR LA UNIÓN TEMPORAL BMC USME.

 **71 ha.**  
Área bruta.

 **28.588**  
Población beneficiaria.

 **9.222**  
Viviendas VIS-VIP.

 **6.829**  
Comercializadas  
74,05%.

 **90 %**  
de avance estudios y  
diseños de urbanismo.

## GESTIÓN 2022

### Las constructoras a cargo del proyecto:

- avanzaron en las obras de adecuación.
- Desarrollaron el proceso de aprobación de estudios y diseños de urbanismo e inicio de los preliminares de obra.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

Iniciar las obras de urbanismo y los proyectos inmobiliarios en el 2023.

Imagen sujeta a modificaciones



 Imagen: Tres Quebradas UG1.



# TRES QUEBRADAS UG-2

Vivienda social de calidad en armonía con la naturaleza.

¡Abrimos el proceso de selección!

## OBJETIVO

Avanzar en el proceso de selección para vincular un desarrollador que genere los estudios, diseños, las obras de urbanismo y el proyecto de vivienda VIP/VIS con enfoque de género, según el modelo de negocio definido.

## GESTIÓN 2022

- ✓ Estructuramos el proceso de selección del desarrollador.
- ✓ Adelantamos la publicación de los términos de referencia del proceso contractual para la vinculación de un colaborador empresarial que desarrolle el proyecto.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Adjudicar al desarrollador del proyecto.
- ✓ Iniciar los estudios, diseños y aprobaciones de urbanismo.



**16,1 ha.**

Área neta.



**6.000**

Población beneficiaria.



**1.871**

Viviendas VIP/VIS.



**4.042**

Empleos.

# SAN BERNARDO - TERCER MILENIO

HÁBITAT VIVIENDA

Recuperar y revitalizar integralmente el centro de la ciudad con más parques, espacio público y vivienda de calidad.

La Constructora Las Galias abrió la sala de ventas para iniciar la comercialización del proyecto.



**11.050**

Población beneficiaria.



**3.946**

Viviendas VIS.



**8.522**

Empleos.

## LOCALIZACIÓN

Entre la calle 3 y calle 6, entre la carrera 10 y la Avenida Caracas.

Localidad de Santa Fe.

## GESTIÓN 2022

- ✓ La constructora avanzó en los estudios, diseños y licenciamiento.
- ✓ La constructora inició la comercialización de las viviendas el 10 de diciembre.
- ✓ Gestionamos la adquisición predial al 100%.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Realizar los estudios, diseños y ejecución de obras.
- ✓ Comercializar el proyecto.



**100%**

Gestión de suelo  
**341 predios.**



**Licencia de construcción del proyecto inmobiliario**

Tercer trimestre de 2023.



Imagen: Sala de ventas – San Bernardo

# ¡SEGUIMOS TRANSFORMANDO LA VIDA DE LOS CIUDADANOS!

Entregamos **138 viviendas** y continuamos avanzando en los proyectos:



## LA COLMENA

**Barrio La Colmena, UPZ 38 La Gloria.**

Ubicado en la calle 37 sur No. 2A -51 este AV. calle 36 sur 2A - 29 este.

- ✓ Realizamos la entrega de siete viviendas.
- ✓ Avanzamos en la gestión interinstitucional para la culminación del proceso de entregas de las obligaciones urbanísticas a las entidades correspondientes.

Este proyecto ya se encuentra comercializado en su totalidad - 131 viviendas.



## LOS OLIVOS

Ubicado entre la carrera 2 este y la carrera 2 y entre las calles 63 y 61.

## VICTORIA

Ubicado entre las carreras 13 y 14 y la calle 9 y 10.

- ✓ Entregamos dos viviendas en Los Olivos y veintiséis en Victoria.
- ✓ Seguiremos con el proceso de comercialización y entrega hasta su finalización.



## USME 1

**Barrio El Uval, localidad de Usme.**

Ubicado en la carrera 6 H este No. 114A - 63 Sur.

- ✓ Lideramos el proceso de escrituración de 186 VIP entre noviembre y diciembre.
- ✓ Este proyecto contempla la construcción de 348 VIP.  
192 VIP construidas y comercializadas.



## USME 3

**Barrio El Uval, localidad de Usme.**

Ubicado en la carrera 6H este No. 114A - 63 sur.

- ✓ Realizamos la entrega de 103 viviendas.
- ✓ Desarrollamos el seguimiento del trámite de entrega de obligaciones urbanísticas ante el IDU y el IDRD para culminar el proceso de obras de urbanismo.

Este proyecto ya se encuentra comercializado en su totalidad - 168 viviendas.

# AVANZAMOS EN EL URBANISMO PARA OTROS PROYECTOS

## CIUDADELA EL PORVENIR ETAPA VB

Adelantamos la actualización de los estudios y diseños, así como la construcción del Parque Metropolitano El Porvenir.



### GESTIÓN 2022

- ✓ Contratamos los estudios y diseños de Parque 5 y otras obras complementarias de urbanismo.
- ✓ Iniciamos los estudios y diseños.
- ✓ Radicamos los estudios y diseños ante las diferentes entidades distritales para su aprobación.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Culminar el proceso de revisión y aprobación de estudios y diseños por parte de las entidades distritales.
- ✓ Adelantar la ejecución de las obras de Parque 5.
- ✓ Iniciar el proceso de entrega a entidades distritales.

## CIUDADELA NUEVO USME



### GESTIÓN 2022

- ✓ Publicamos el proceso de contratación de los estudios, diseños y construcción de las obras complementarias del urbanismo.
- ✓ Gestionamos procesos con entidades Distritales.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Ejecutar los estudios, diseños y construcción de las obras complementarias del urbanismo.
- ✓ Entregar zonas de cesión a la entidades distritales.

# AVANZAMOS EN EL URBANISMO PARA OTROS PROYECTOS

## PLAN PARCIAL EL EDÉN EL DESCANSO

Radicamos la propuesta urbanística del Plan Parcial concertado con el Cabildo Indígena ante SDP

### GESTIÓN 2022

- ✓ Acompañamos el proceso de adopción del Plan Parcial liderado por SDP, que ya cuenta con resolución de viabilidad No. 844 de 2022 y en el proceso de concertación ambiental y gestión ante el Cabildo Indígena Muisca de Bosa.
- ✓ Adelantamos el proceso de recopilación de insumos técnicos, jurídicos y sociales para la gestión de suelo de la UG-1.
- ✓ Avanzamos en la estructuración del proyecto para las obras de urbanismo de la UG-1.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Realizar la adopción de la modificación del Plan Parcial por parte de la Administración Distrital.
- ✓ Avanzar en el proceso de gestión de suelo.
- ✓ Desarrollar el proceso de contratación y ejecución de los diseños, obras y demás acciones, que correspondan para el cumplimiento de los acuerdos de consulta previa a cargo de la Empresa.



**60.03 ha**  
Área bruta



**25.937 m<sup>2</sup>**  
Área construida de equipamiento.



**32.522 m<sup>2</sup>**  
UG1. Ciudadela Muisca de Iguaque.  
Área útil.



**5.771**  
Viviendas VIS



**60.278 m<sup>2</sup>**  
Espacio público efectivo.



**Desarrollo**  
Orientado a establecer condiciones de vitalidad y apropiación urbana.



# OBTUVIMOS RECURSOS PARA HABILITAR SUELO Y GENERAR NUEVAS VIVIENDAS



## OBLIGACIÓN URBANÍSTICA PROVISIÓN SUELO VIS/VIP

**8.685 MILLONES**

### RECAUDO

En cumplimiento de labor misional de liquidación de la obligación de provisión de suelo para VIS/VIP en los proyectos que solicitan licencia urbanística en el marco de los lineamientos establecidos en el Decreto 1077 de 2015, de conformidad con lo establecido en el Decreto Distrital 221 de 2020 la Empresa expidió 12 resoluciones en el 2022, producto de las cuales el Fondo de Compensaciones Obligatorio –FCO - VIS-VIP, recaudó \$8.685 millones de pesos con las cuales se espera priorizar inversiones en las siguientes obras/proyectos: UG2 Plan Parcial Tres Quebradas, Usme 2 IDIPRON, Santa Cecilia, Plan Parcial de Renovación Urbana Sabana, Plan Parcial - Centro San Bernardo.

## RETOS 2023

- Culminar la escrituración y entrega de viviendas de los proyectos La Colmena y Usme 3, así como la asignación de la totalidad de los SDVE asignados al proyecto Usme 1.
- Finalizar la construcción del proyecto Usme 1.
- Estructurar y contratar nuevos proyectos de vivienda a financiar con recursos del Fondo de Compensaciones Obligatorio.



**SOMOS EL MEJOR ALIADO**

# PORTAFOLIO COMERCIAL

¡En el marco del Portafolio Comercial y las diferentes alianzas con entidades de la Administración Distrital, adelantamos proyectos estratégicos para la ciudad.

¡Pasamos de ejecutar recursos a generar utilidades para la ciudad!

## NUESTROS SERVICIOS:

5

APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS  
FINANCIEROS PARA LA VIABILIDAD DE  
**PROYECTOS URBANOS**

4

ESTRUCTURACIÓN DE  
**PROYECTOS**



1

GERENCIA DE  
**PROYECTOS**

2

FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE  
**INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN**

3

GESTIÓN DEL SUELO

**¿Qué esperas?**  
¡Conoce nuestro Portafolio  
Comercial y ponte en contacto!

**Haz clic aquí**



# 1.07 BILLONES EN OBRAS PÚBLICAS

## Educación

**483.484 millones**

- » 5 colegios.
- » U. Distrital.
- » Centro de Talento Creativo - Multicampus.

## Cultura y sector social

**434.000 millones**

- » Equipamientos Cable Aéreo San Cristóbal.
- » Bronx Distrito Creativo.



## Salud

**\$117.000 millones**

- » Complejo Hospitalario San Juan de Dios.

## Gobierno

**39.300 millones**

- » Alcaldía Local de Los Mártires.

## Ingreso por servicios

**32.451 millones**



**13**

Proyectos.



**227.249 m<sup>2</sup>**

Área de intervención.



**494.309**

Población beneficiaria.



**11**

Entidades.



**8.926**

Empleos.

# SOMOS EXPERTOS EN PROYECTOS PARA REVITALIZAR LA CIUDAD

PROYECTO	ÁREA DE INTERVENCIÓN (M2)	POBLACIÓN BENEFICIADA	EMPLEOS A GENERAR	INVERSIÓN PARA SERVICIOS (MILLONES)	VALOR DE LA GERENCIA O SERVICIO (MILLONES)	ENTIDAD	ESTADO ACTUAL ETAPA-FASE
Colegio San Francisco de Asís	2.732	600	170	\$14.947			
Colegio La Magdalena	15.337	1.680	958	\$50.112	\$3.122		Ejecución - Obra
Colegio Liceo Femenino Mercedes Nariño	17.586	2.240	1097	\$100.074		Secretaría de Educación Distrital	
Colegio Francisco De Paula Santander	7.080	1.120	442	\$38.626	\$14.351		Ejecución - Estudios y diseños
Colegio Liceo Nacional Agustín Nieto Caballero	9.893	840	617	\$67.191			En estructuración proceso de selección
Edificio de Laboratorios e Investigación	12.856	7.167	802	\$112.334	\$5.679	Universidad Distrital Francisco José de Caldas	Ejecución - Obra
Cable Aéreo San Cristóbal (Vivienda)	2,2	2.552	1406	\$25.000			Estructuración - Factibilidad
Cable Aéreo San Cristóbal						Secretaría Distrital del Hábitat	
Centro Multifuncionales Altamira y La Gloria	25.557	2.252	881	\$258.000	\$6.432	Secretaría Distrital de Cultura Recreación y Deporte	Ejecución - Estudios y diseños
Proscenio	1.221	-	28	-	\$1.248	Cimiento Inmuebles Comerciales S.A.S	
Fenicia	1.017	-	28	-	\$1.619	Fideicomiso Triángulo de Fenicia	Gestión de suelo
Centro Talento Creativo Multicampus	11.270	4.000	625	\$100.200	N/A	Secretaría de Desarrollo Económico	Ejecución - Obra
Alcaldía Local de Los Mártires	6.500	94.130	300	\$39.300	N/A	Secretaría Distrital de Gobierno	Ejecución - Obra
Bronx Distrito Creativo	30.200	-	2.184	\$176.000	N/A	Fundación Gilberto Alzate Avendaño	Ejecución - Estudios y diseños, obra
Complejo Hospitalario San Juan de Dios	86.000	380.000	794	\$117.000	N/A	Secretaria Distrital de Salud	Ejecución - Estudios y diseños, obra
<b>TOTAL</b>	<b>227.249</b>	<b>494.309</b>	<b>8.926</b>	<b>\$1.073.784</b>	<b>\$32.451</b>		

Para los proyectos resaltados se relacionan a continuación las avances en su gestión 2022.

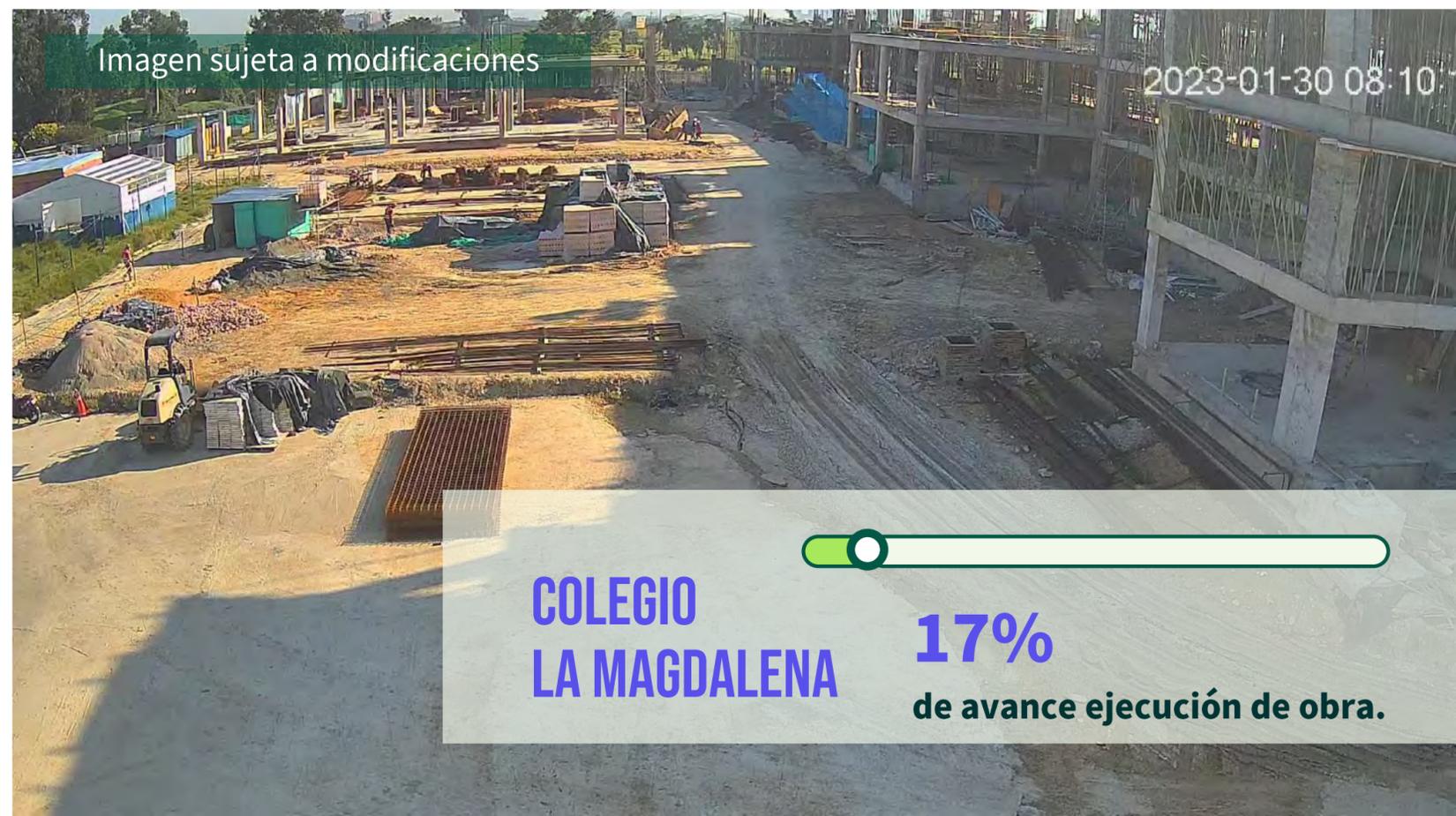
## CONSTRUIMOS INFRAESTRUCTURA PARA LA EDUCACIÓN DE MILES DE NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES

A partir de nuestras capacidades técnicas y a través de la suscripción del contrato interadministrativo de prestación de servicios No. 2978784 de 2021, con la **Secretaría Distrital de Educación-SED**, avanzamos con la gerencia integral de proyectos de infraestructura educativa priorizados por dicha entidad. Durante el 2022, se adelantó la **estructuración de los procesos de selección y la contratación de las obras.**

Por otro lado, el 27 de diciembre se suscribió el Contrato No. 4352924, con el fin de realizar la gerencia integral de tres nuevos proyectos de infraestructura educativa en alianza con la SED.

- ✓ **Colegio Liceo Femenino Mercedes Nariño.**
- ✓ **Colegio Francisco De Paula Santander.**
- ✓ **Colegio Liceo Nacional Agustín Nieto Caballero.**

La gerencia integral incluye el desarrollo y estructuración de proyectos en sus diferentes etapas y modalidades (estudios, diseño, construcción e interventoría), además comprende la planeación y ejecución de actividades jurídico-contractuales, técnicas y financieras que sean necesarias para la entrega a la SED . De acuerdo al cronograma establecido se prevé que el proceso de selección para los estudios y diseños inicie en el primer semestre del 2023.



# ENTORNOS INSPIRADORES Y DE CALIDAD PARA LA FORMACIÓN PROFESIONAL

 **\$112.334 MM**  
Inversión.

 **12.856 m<sup>2</sup>**  
Área.

 **7.167**  
Estudiantes beneficiados.

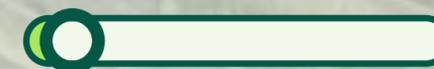
## EDIFICIO DE LABORATORIOS E INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL

En el marco del contrato interadministrativo de prestación de servicios N° 1656 de 2021, suscrito con la Universidad Distrital, la Empresa adelanta la gerencia del proyecto a través de su asistencia técnica, jurídica, administrativa, financiera y ambiental.

Durante el 2022 se adelantó la adjudicación del contrato de obras y se avanza en la ejecución así:

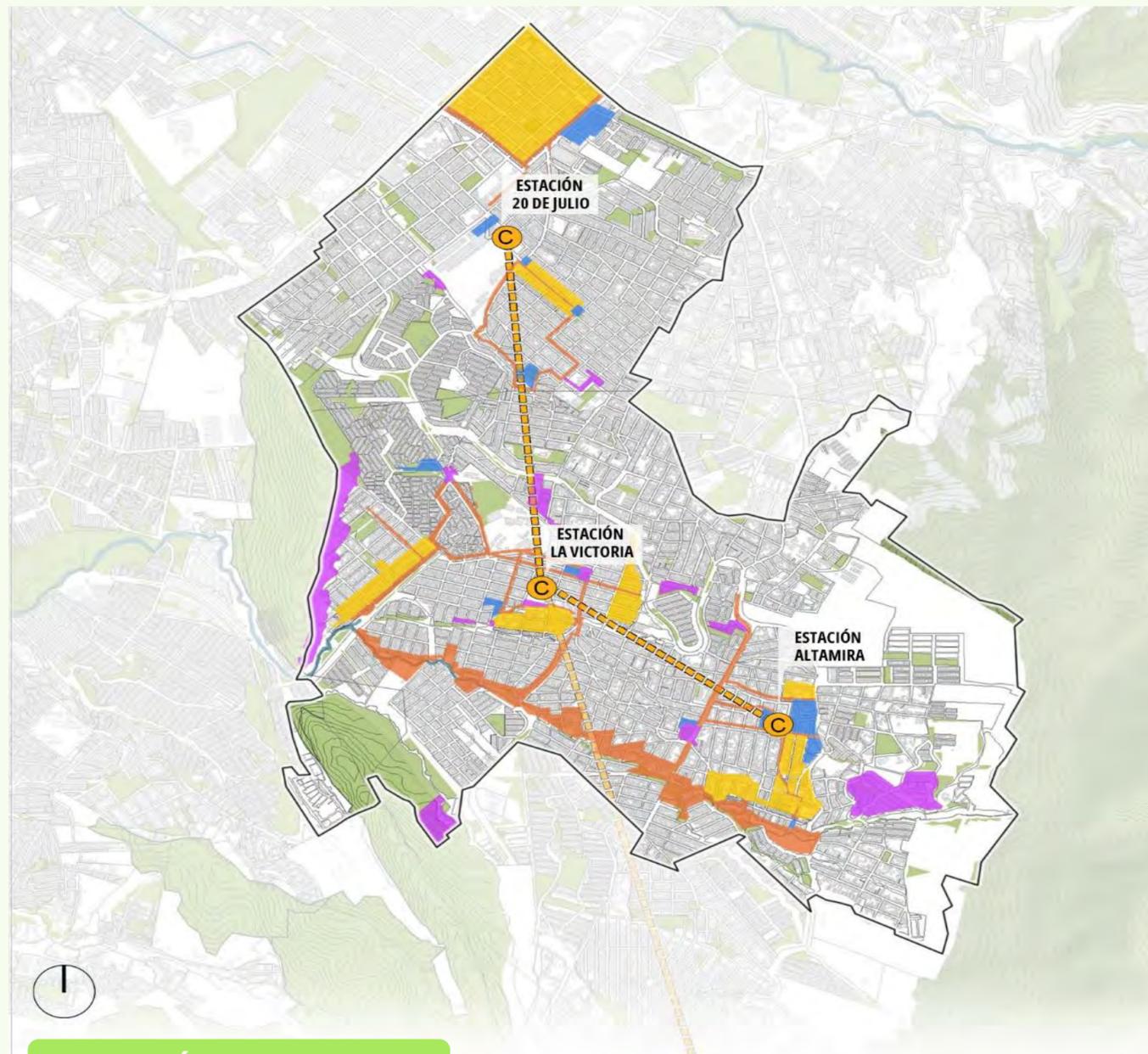


**EJECUCIÓN DE OBRA**



**6%**  
de avance.

# PROYECTO INTEGRAL DE REVITALIZACIÓN CABLE AÉREO SAN CRISTÓBAL



## TIPOLOGÍAS DE PROYECTO

- INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE**  
ESTACIONES Y CULATAS
- CORREDORES DE CONECTIVIDAD Y MOVILIDAD ENTRE NODOS**

- VITALIDAD URBANA EN ESPACIOS PÚBLICOS REMANENTES**
- NODOS PARA LA PERMANENCIA Y EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES**
- MANZANAS VITALES PARA CUALIFICACIÓN DE LA OFERTA DE VIVIENDA**

**¡Mayor y mejor oferta de vivienda y transporte!**

El proyecto integral de revitalización Cable Aéreo San Cristóbal es estratégico y contribuye al cumplimiento del propósito cuatro del Plan de Desarrollo, que tiene como objetivo intervenir prioritariamente sectores en el entorno del Cable Aéreo San Cristóbal, que pueden presentar pérdida de la vitalidad urbana y deterioro de condiciones o que, por su localización estratégica cercana a la infraestructura de transporte, tienen un importante potencial de desarrollo.

## EN LA DEFINICIÓN DEL PROYECTO

**INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE**

**ESTACIONES, CULATAS Y PILONAS**



**CENTROS MULTIFUNCIONALES**

**PARA LA PERMANENCIA Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES**



**ESPACIO PÚBLICOS REMANENTES**

**VITALIDAD URBANA**



**MANZANAS VITALES PARA CUALIFICACIÓN DE LA OFERTA DE VIVIENDA**

**MANZANA COMPLETA Y ENGLÓBE DE PREDIOS**

# CABLE AÉREO SAN CRISTÓBAL

## VIVIENDA

### LOCALIZACIÓN

Ubicado en la UPL 21 - San Cristóbal al suroriente de la ciudad.

### OBJETIVO

Desarrollar las acciones técnicas, jurídicas, financieras, sociales y administrativas que sean requeridas para el desarrollo de proyectos inmobiliarios relacionados con el proyecto.



**806 ha.**  
Área total de revitalización.



**7 manzanas**  
Áreas de oportunidad.



**34.172 m<sup>2</sup>**  
Área de intervención.



**109.401 m<sup>2</sup>**  
Área construida.



**1.592**  
Viviendas VIS/VIP.



**476**  
VIP.  
**6.433 m<sup>2</sup>**  
Espacio público.





Imagen: Cable Aéreo San Cristóbal – La Gloria

Imagen sujeta a modificaciones

## GESTIÓN 2022

- ✓ Estructuramos la propuesta de operador urbano.
- ✓ Revisamos las manzanas priorizadas por la Secretaría Distrital del Hábitat - Decreto 555 de 2021.
- ✓ Identificamos nuevas áreas de oportunidad.
- ✓ Elaboramos la propuesta de esquema de gestión.
- ✓ Analizamos alternativas ante la suspensión provisional - Decreto 555 de 2021.
- ✓ Analizamos el componente urbano: elaboración de cabidas arquitectónicas.
- ✓ Desarrollamos el estudio predial.
- ✓ Generamos el estudio preliminar de viabilidad financiera.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Expedir el acto administrativo: anuncio de proyecto.
- ✓ Realizar la gestión fiduciaria.
- ✓ Generar el estudio preliminar de vinculación de propietarios.
- ✓ Gestionar el suelo.
- ✓ Realizar la administración predial.
- ✓ Estructurar el proceso de selección del desarrollador inmobiliario.

# SAN CRISTÓBAL

## CENTROS MULTIFUNCIONALES

### LOCALIZACIÓN

**La Gloria:** a la altura de la carrera 10 este por la calle 43 A sur.

**Altamira:** entre las calles 43A sur, 42A sur y entre las carreras 12B este y 13 bis este.

### OBJETIVO

Mejorar prestación de servicios para la ciudadanía, así como una mayor calidad de vida, mediante la intervención prioritaria de sectores ubicados alrededor del Cable Aéreo, que puedan presentar pérdida, deterioro de las condiciones urbanas o que se encuentran en una localización estratégica cercana a la infraestructura de transporte.

Lo anterior se busca materializar por medio de las siguientes Fases:

- ✓ **Fase I:** desarrollo de acciones de gestión del suelo, como adquisición predial y administración de inmuebles adquiridos.
- ✓ **Fase II:** desarrollo de estudios, diseños e instrumentos de planeación, trámite de licencias con su interventoría y definición de la dotación.
- ✓ **FASE III:** desarrollo de la construcción y dotación con su interventoría, así como la definición del modo de operación de cada nodo.



Imagen: Cable Aéreo San Cristóbal – Altamira



Imagen sujeta a modificaciones



**14.590 m<sup>2</sup>**

Área neta terreno.



**124.729**

Beneficiarios.



**89**

Predios a gestionar.



**1.766**

Empleos a generar.



**27.905 m<sup>2</sup>**

Área a construir.

## GESTIÓN 2022

- ✓ Estructuramos la propuesta de operador urbano y la propuesta para gestión y articulación interinstitucional.
- ✓ Realizamos el estudio normativo en el marco del modelo de ordenamiento propuesto para la ciudad de acuerdo con el Decreto 555 de 2021.
- ✓ Definimos los lineamientos urbanos y sistemas estructurantes del proyecto integral de revitalización.
- ✓ Elaboramos la caracterización socioeconómica basada en fuentes secundarias.
- ✓ Estructuramos y suscribimos dos convenios derivados sobre gestión de suelo, estudios y diseños.
- ✓ Se inició la gestión de suelo a través del IDU - adquisición de 89 predios.
- ✓ Generamos el proceso de selección y adjudicación de los estudios, diseños e interventoría por \$5.638 M.
- ✓ Aprobamos los recursos para la contratación de la obra por 250.000 M.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Desarrollar la adquisición de 89 predios - IDU.
- ✓ Finalizar los estudios, diseños y la obtención de licencias y permisos.
- ✓ Suscribir el Convenio Derivado No. 3, para avanzar con la contratación.
- ✓ Contratar las obras.



Imagen sujeta a modificaciones



Imagen: Cable Aéreo San Cristóbal – Altamira

En el desarrollo del portafolio de servicios y en alianza con el sector privado la Empresa adelanta el proceso de adquisición predial en el marco de la tercera concurrencia para la ejecución de los siguientes Planes Parciales de Renovación Urbana adoptados por los Decretos Distritales 334 de 2010 y 420 de 2014 respectivamente:

## PROSCENIO

### LOCALIZACIÓN

Ubicado entre las calles 85 y 88, entre la carrera 13 A y 15.  
Barrios La Cabrera, El Refugio y Chicó - Lago.

### GESTIÓN 2022

- ✓ Revisamos los avalúos e insumos y proyección de las ofertas de compra de los predios objeto de adquisición.



**3,3 Ha**  
Área predial.



**260**  
Viviendas.



**8**  
Predios.

### LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Expedir de las ofertas de compra de los predios objeto de adquisición.
- ✓ Actualizar del diagnóstico socioeconómico y ejecución del Plan de Gestión Social, para las unidades sociales que usan y ocupan los predios.
- ✓ Avanzar con la gestión hasta la entrega de material y transferencia de los predios adquiridos al fideicomiso del proyecto.



Imagen sujeta a modificaciones

# TRIÁNGULO DE FENICIA

## LOCALIZACIÓN

Ubicado al nororiente por la Av. Circunvalar, al suroriente por la calle 20 y la Av. Jiménez y al occidente con la Av. Carrera 3.

**Localidad de Santa Fe.**

## GESTIÓN 2022

- ✓ Suscribimos el Contrato No. 01 de 2022 para la gestión de 9 predios de las UAU 2,3,4 y 5
- ✓ Establecimos las mesas de trabajo para la concertación del cronograma de actividades de Gestión Social.
- ✓ Revisamos los avalúos e insumos y proyección de la oferta de compra predio UAU 1.

## LO QUE CONTINÚA PARA EL PROYECTO

- ✓ Revisar los avalúos e insumos y expedición de los actos administrativos de los predios objeto de adquisición de la **UAU 1**.
- ✓ Verificar los insumos para la adquisición predial correspondiente de los predios de las **UAU 2,3,4 y 5**.
- ✓ Adelantar el proceso de diagnóstico y gestión social.
- ✓ Avanzar con la gestión hasta la entrega de material y transferencia de los predios adquiridos al fideicomiso del proyecto.



**8,8 Ha**  
Área predial.



**1.000**  
Viviendas.



**3**  
Predios.

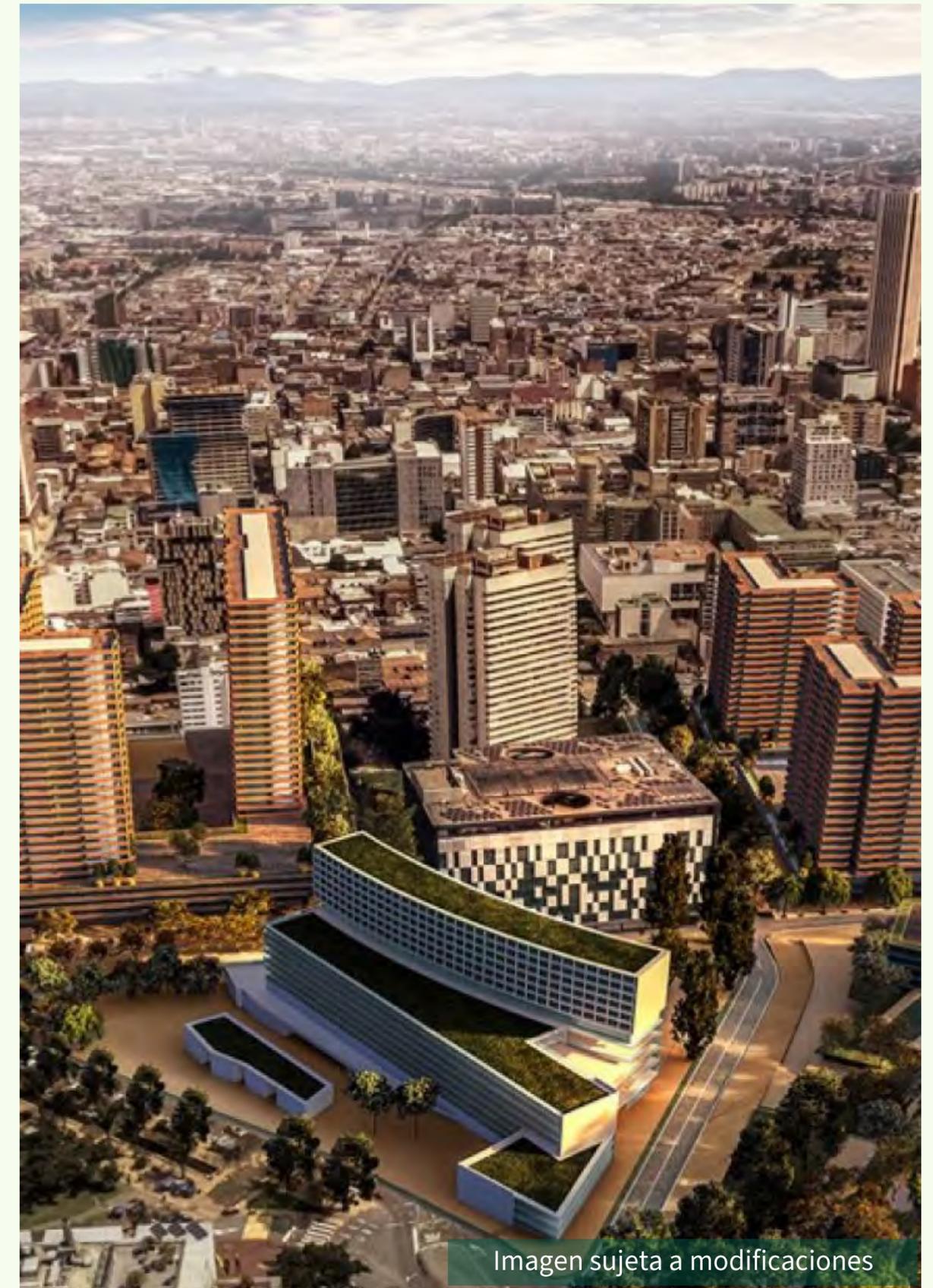


Imagen sujeta a modificaciones



# PROYECTOS DE CIUDAD SOSTENIBLES



Nuestros proyectos y la gestión que desarrollamos es orientada por los principios de sostenibilidad ambiental, social y económica, alienados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

**TENEMOS COMPROMISOS:**

# 1 SOCIALES

# 2 AMBIENTALES

# 3 PARA LA REACTIVACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO

# 5 CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

# 4 EN LA PARTICIPACIÓN DE ESCENARIOS ACADÉMICOS





## 1. COMPROMISO SOCIAL:

- El impacto social de nuestros proyectos está relacionado con el acercamiento a las comunidades, la construcción de escenarios de confianza y la inclusión de las opiniones, expectativas y propuestas en la formulación de los proyectos.
- La articulación interinstitucional a impactado a la ciudadanía de manera positiva con la oferta institucional en los territorios y el acceso a servicios sociales del Estado.
- La identificación de necesidades y soluciones a las problemáticas territoriales, a través de diagnósticos participativos con las comunidades permite reestructurar para potencializar nuestros proyectos.



## ACCIONES PEDAGÓGICAS

- ✓ Consulta para una Mejor Ciudad.
- ✓ Cartas de alternativas de participación inmobiliaria.
- ✓ Mesas de trabajo.
- ✓ Punto de atención.



## IMPLEMENTACIONES

137 ciudadanos consultados.

4 espacios de implementación.

5 encuentros.

9 jornadas.



## APORTES CIUDADANOS

473 iniciativas relacionadas en las formulaciones.

Planes Parciales: • Calle 24 • Estación Metro Calle 26 • Calle 72 • Centro San Bernardo • Usme Tres Quebradas





## 2. COMPROMISO AMBIENTAL

### Soluciones para mitigar el cambio climático

Los territorios en los que interviene la Empresa comparten condiciones ambientales de deterioro, mala calidad del aire, ruido, poca conectividad ambiental, suelos principalmente impermeables que generan problemas de escorrentía superficial e isla de calor urbana, entre otras problemáticas.

Este conocimiento nos ha permitido generar estrategias en las formulaciones y en el desarrollo de los proyectos para contrarrestar estas situaciones y generar impactos positivos en el entorno natural (fauna y flora) y en el bienestar de los habitantes.

### PRINCIPALES ESTRATEGIAS:

1. Incrementar el espacio público destinado a zonas verdes o permeables para disminuir el efecto de isla de calor urbana, retención e infiltración de las aguas lluvias.
2. Aumentar la cantidad de árboles y la diversidad de las especies de las coberturas arbóreas.

3. Incrementar las especies melíferas y ornitológicas.
4. Incentivar la generación de coberturas vegetales, multiestrato, interconectadas y biodiversas para contribuir en la conectividad ecológica, la provisión de hábitat para la fauna y el disfrute de los ciudadanos.
5. Implementar estrategias de eourbanismo y construcción sostenible.
6. Generar el aprovechamiento de materiales revalorizados, techos verdes y jardines.
7. Desarrollar sistemas urbanos de drenaje y transporte sostenible.
8. Implementar proyectos ambientales diferenciadores según las condiciones de cada territorio.

Ejemplo: laboratorio de ruido, bosque urbano, distrito energético, economía de aprovechamiento de residuos domésticos y certificaciones de construcción sostenible.

Somos líderes en la formulación e implementación de proyectos urbanos, basados en la integración de estrategias sostenibles, que responden a las necesidades de la ciudad, construyen alianzas de cooperación para lograr pilotos de investigación, reactivación económica, estrategias de eourbanismo, construcción sostenible, bienestar humano, mitigación y adaptación al cambio climático.

Los principios, estrategias o metas de sostenibilidad del proyecto serán cuantificables y medibles en atención al impacto ambiental y el bienestar humano.



**Contamos con importantes metas de sostenibilidad ambiental, direccionadas principalmente al ahorro de agua, energía y al transporte sostenible.**

# COMPROMISO AMBIENTAL

## ALGUNOS DE NUESTROS PRINCIPALES AVANCES EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS

- ✓ **Realizamos el seguimiento al reporte** de residuos de construcción y demolición (RCD) de los proyectos Alcaldía Local de Los Mártires, Colegio San Francisco de Asís, Colegio La Magdalena, Usme 1, Usme 3, Universidad Distrital y el Centro Talento Creativo Multicampus.
- ✓ Gestionamos el **cierre de 20 Pines ambientales** abiertos a nombre de la Empresa.
- ✓ **Incorporamos el componente ambiental** en 5 estudios previos: Cable Aéreo, Tres Quebradas, Colegio La Magdalena, Ciudadela Nuevo Usme y San Victorino.
- ✓ Garantizamos el **cumplimiento y aplicabilidad de la normatividad ambiental** en cada proyecto.
- ✓ **Formulamos el indicador ambiental**, utilizando como fuente de evaluación la **Ficha de Visita Técnica de Control al Manejo Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo en obras de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá.**  
En los 3 proyectos donde se ha aplicado se obtuvo un **96%** en promedio en el cumplimiento de la normatividad ambiental.

# AVANCES DEL COMPONENTE AMBIENTAL

## Soluciones para mitigar el cambio climático

PROYECTOS DE CIUDAD SOSTENIBLES

1 Diagnóstico y formulación de seis proyectos. PP Calle 26, Calle 24, Calle 74, ZIBO, Centro San Bernardo y Puerta de Teja.

3 Aprobación de la SDP del componente ambiental de los Planes Parciales Calle 26, San Bernardo y Calle 72.

5 Inicio de las concertaciones ambientales SDA y CAR: Edén el Descanso.

7 Guía de Soluciones Ambientales de los proyectos de la Empresa.

2 Evaluación preliminar: certificaciones proyectos PPRU Calle 26, San Bernardo.

4 Anexo técnico consultoría PPRU Tres Quebradas.

6 Construcción Indicadores ambientales: cambio climático, cumplimiento normativo, SBN, entre otros.

8 Construcción de herramienta de evaluación de impactos ambientales y elaboración de la línea base ambiental en la formulación de los proyectos.

# EUPOLIS

## Soluciones Basadas en la Naturaleza

EuPOLIS es un proyecto financiado por la Unión Europea en el que la ciudad de Bogotá es representada por la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá, junto con la Universidad de Los Andes. El proyecto busca innovar en la planeación urbana a través de la implementación de la metodología Soluciones Basadas en la Naturaleza que promueve la salud y el bienestar de la ciudadanía. Dichas soluciones ofrecen una sinergia entre las personas y la visión de la salud centrada en beneficios ambientales y económicos.

La implementación del proyecto en la ciudad de Bogotá se ve como una oportunidad para reverdecer el centro de la ciudad y aplicar alternativas naturales para el manejo de aguas lluvias.

Pretende incentivar el reemplazo o la combinación de los sistemas convencionales de ingeniería creados para proteger el ambiente con sistemas naturales, con

el fin de crear ecosistemas urbanos resilientes a un bajo costo y simultáneamente promover la salud pública y el bienestar de la población.

El proyecto busca contribuir en aspectos como:

- ✓ Mejorar el paisaje urbano y la calidad de vida.
- ✓ Fortalecer la flora y fauna.
- ✓ Aportar a la mitigación de posibles desastres naturales.



hábitats  
saludables

Hacia un modelo de ciudad sostenible

# EUPOLIS

Soluciones Basadas en la Naturaleza

## OBJETIVO

Generar una metodología que **facilite la planeación e implementación de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN)** en las ciudades, para mejorar la salud pública y el bienestar de sus habitantes.

## LO QUE HICIMOS

- ✓ Desarrollamos el Coloquio 'La ciudadanía en búsqueda de ciudades resilientes'.



Espacio **educativo, interactivo y de discusión** en torno a la creación de ecosistemas urbanos con SbN.

- ✓ Efectuamos actividades de difusión con las comunidades sobre SbN: webinars y notas en redes.
- ✓ Participamos en la construcción de indicadores para la evaluación de SbN.
- ✓ Aplicamos la metodología de selección de SbN.

## LO QUE VIENE

- 1 Realizar el segundo taller euPOLIS**  
Mesas de diálogo y participación para promover la implementación de las SbN en Bogotá.

### Generar actividades de bienestar en el espacio público

- 2**
  - Yoga al Parque.
  - Visita a SbN existentes.
  - Plogging en ciclovía.
  - Actividad pedagógica y formativa en AgroLab.
  - Uniandes con niños de colegios de la pieza centro.
- 3** Cuantificar los beneficios de las SbN en casos de estudio: Reencuentro y C. H San Juan de Dios.





### 3. COMPROMISO DE APORTAR EN EL PROCESO DE REACTIVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO:

La ciudad incluyó dentro de sus apuestas de política pública el desarrollo de intervenciones en áreas de relevancia económica con las que se espera aportar de manera innovadora a la forma en que planifica su territorio y así, favorecer el proceso de recuperación de Bogotá después del impacto de la pandemia.

El trabajo realizado por la Empresa en torno a lo que ha llamado Aglomeraciones Económicas ha tenido dos frentes principales:

**1.** La identificación y elaboración de un marco de análisis para zonas identificadas como prioritarias para posibles intervenciones por parte de la Empresa, cuya conclusión fue orientar esfuerzos especialmente importantes en los territorios que corresponden a los proyectos de Puerta de Teja y el Distrito de Ciencia y Tecnología (DCTI), ubicados en las Actuaciones Estratégicas de Fontibón y Zibo, respectivamente.

Específicamente, para el proyecto Puerta de Teja se realizó un estudio de prefactibilidad orientado a concretar el desarrollo de los instrumentos de planificación que correspondan para iniciar un proceso de transformación del territorio.

Con respecto al DCTI, la Empresa ha dispuesto apoyo técnico al proceso adelantado por la CCB, la SDDE y Corferias, para la formulación del Master Plan y los estudios de detalle para la construcción y operación del edificio sede.

**2.** El análisis transversal de componentes relevantes desde el punto de vista económico para formulaciones que si bien no han sido priorizadas como posibles intervenciones de aglomeración económica, cuentan con elementos que pueden ser sustanciales para su formulación.

En este caso se destacan los análisis y aportes hechos para: la reformulación del Plan Parcial Tres Quebradas; la formulación del Plan Parcial Calle 72; y el apoyo técnico a la formulación



# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN NUESTROS PROYECTOS

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) nos permiten identificar nuestro impacto social, económico y medioambiental, aportar valor a la sociedad y fortalecer nuestra gestión y relaciones con los distintos grupos de interés.

Es por eso, que la Empresa contribuye de manera directa en la construcción de ciudades y comunidades sostenibles, enfocando sus actividades misionales en:

- ✓ Aumentar la urbanización inclusiva y sostenible, a través de la participación incidente de la ciudadanía.
- ✓ Asegurar el acceso a viviendas adecuadas, equipamientos y entornos seguros, inclusivos y accesibles.
- ✓ Formular y desarrollar proyectos ambientalmente sostenibles.
- ✓ Desarrollar estrategias que contribuyan a la creación de valor con nuestros grupos de interés y al fortalecimiento de la articulación interinstitucional.



# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN LAS METAS DEL PLAN DE DESARROLLO

Con el acompañamiento de la Secretaría Distrital de Planeación se consolidó el Plan Indicativo, que asocia las metas del Plan de Desarrollo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la siguiente manera:

META PDD	META ODS	ODS PRIMARIO	ODS SECUNDARIO	ODS SECUNDARIO	ODS SECUNDARIO
<p>Gestionar el modelo jurídico administrativo del Complejo Hospitalario San Juan de Dios.</p> <p>Gestionar siete (7) proyectos integrales de desarrollo, revitalización o renovación buscando promover la permanencia y calidad de vida de los pobladores y moradores originales así como los nuevos.</p> <p>Gestionar suelo de 2,8 hectáreas de desarrollo, revitalización o renovación urbana.</p>	<p>11.3. De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.</p>	<p>11. Ciudades y comunidades sostenibles.</p>	<p>17. Alianzas para lograr los objetivos.</p> <p>3. Salud y bienestar.</p>	<p>3. Salud y bienestar.</p> <p>1. Fin de la pobreza.</p>	<p>1. Fin de la pobreza.</p>
<p>Realizar la gestión administrativa, las obras y la comercialización de los predios y proyectos de la Empresa.</p>			<p>3. Salud y bienestar.</p>	<p>1. Fin de la pobreza.</p>	<p><b>No aplica.</b></p>
			<p><b>No aplica.</b></p> <p>1. Fin de la pobreza.</p>	<p><b>No aplica.</b></p> <p><b>No aplica.</b></p>	<p><b>No aplica.</b></p> <p><b>No aplica.</b></p>
<p>Fortalecer la gestión institucional y el modelo de gestión de la Empresa.</p>	<p>16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.</p>	<p>16. Paz, justicia e instituciones sólidas.</p>	<p><b>No aplica.</b></p>	<p><b>No aplica.</b></p>	<p><b>No aplica.</b></p>



# APOYO A LA GESTIÓN





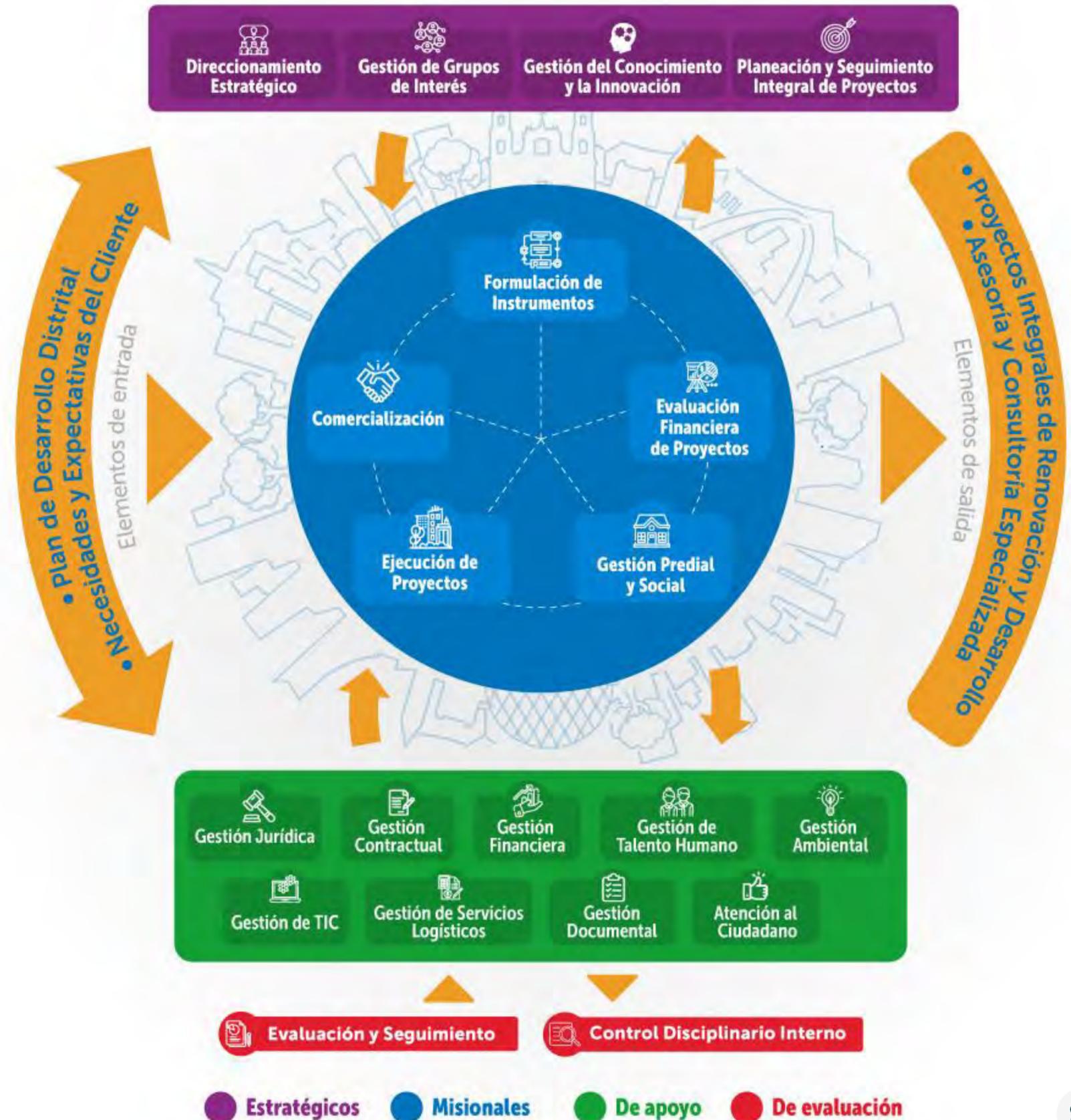
**¡ENTREGAMOS A BOGOTÁ  
UNA EMPRESA  
FORTALECIDA Y A  
LA ALTURA DE TODOS  
ESTOS RETOS!**

# APOYO A LA GESTIÓN

Las áreas de apoyo son parte fundamental de la Empresa, donde cada una genera valor con los grupos de interés y partes interesadas, de manera tal que se logren los objetivos estratégicos y el propósito superior.

Para lo anterior, la Empresa se basa en la gestión por procesos y en el desarrollo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y el mejoramiento continuo del sistema integrado de gestión.

A través de la gestión de quince procesos del nivel estratégico, evaluación o apoyo, la implementación de políticas, sistemas y programas, iniciativas y estrategias durante la vigencia 2022, se lograron avances y mejoras que redundan en mejor calidad y gestión de los servicios de la Empresa.



# LOGROS

 **CERTIFICACIÓN  
NORMA  
ISO 9001:2015**



**FENECIMIENTO  
CUENTA  
CONTRALORÍA**



**SOFTWARE  
MISIONAL**



**MIPG**



# OTROS LOGROS

- ✓ Definimos y lanzamos el modelo de **Cultura Organizacional**.
- ✓ Regulamos el **Comité de Proyectos**, implementamos el **Tablero de Proyectos** y definimos el ciclo integral de los **proyectos misionales**.
- ✓ Incrementamos cinco puntos en la calificación **FURAG**, a través del mejoramiento en el desempeño de las políticas **MIPG**.

- ✓ Desarrollamos e implementamos veinte mapas de conocimientos tácitos y explícitos de la Empresa.
- ✓ Logramos definir y aprobar las políticas:
  - Participación ciudadana.
  - Derechos humanos.
  - Austeridad del gasto.
  - Privacidad en el tratamiento de datos.





# CÓMO NOS VEN Y NOS RELACIONAMOS

# ¡SOMOS GARANTÍA EN INNOVACIÓN, CALIDAD E INFORMACIÓN!

## NUESTRA NUEVA FORMA DE ABORDAR LA RENOVACIÓN

Buscamos fortalecer el posicionamiento de la Empresa como líder en procesos de renovación, revitalización, desarrollo y reverdecimiento de la ciudad, en el marco de una gestión eficaz, efectiva y ágil en la construcción, validación y difusión de información, que se alinea con estrategias de comunicación ATL y BTL dirigidas a nuestros grupos de interés internos y externos.

Le contamos a Bogotá sobre la forma cómo transformamos la vida de las personas al resignificar los espacios inspiradores que habitan con reverdecimiento, generación de nuevo espacio público, vivienda de calidad y entornos para la educación y el trabajo. Todo esto con el apoyo de los ciudadanos y de nuestros importantes aliados públicos y privados.

En este contexto, el Plan Estratégico de Comunicaciones de la OAC se enfocó en posicionar la Empresa, a través de procesos y formatos creativos multiplataforma, que buscaron y lograron exponernos como un importante proveedor de servicios, como un referente ambiental en la contribución a mitigar el cambio climático, como una entidad con enfoque académico a nivel nacional, que se ubicó en la agenda mediática de los diferentes sectores en temas de renovación y desarrollo urbano, así como una organización que promovió y sigue promoviendo la innovación en su quehacer.

Vernos diferentes, confiables, expertos y más cercanos fue la apuesta que nos propusimos, en el marco de los lineamientos de la planeación estratégica.



## COLABORADORES: PROTAGONISTAS EN LA COMUNICACIÓN Y VALIDADORES DE LA GESTIÓN.

- Diseñamos e implementamos estrategias para posicionar a la Empresa como líder en los procesos de transformación urbana.
- Construimos la nueva cultura organizacional con los colaboradores.
- Generamos entornos creativos y participativos para mejorar nuestra gestión de una manera más dinámica, visual y experimental.
- Desarrollamos y difundimos productos gráficos y audiovisuales más frescos, genuinos y potencializando su calidad.
- Afianzamos la confianza y generamos espacios presenciales con cerca del 70% de los colaboradores.

## 2022: AÑO EN EL QUE CRECIMOS EXPONENCIALMENTE EN NUESTROS CANALES EXTERNOS

Desarrollamos acciones dirigidas a los distintos grupos de interés de la Empresa, con el propósito de posicionarnos como una entidad que pretende velar por el futuro de la renovación desde todos los puntos de vista, que es garante en la construcción colectiva de ciudad y que busca generar infraestructura de calidad para brindar hogar a las familias.

En el 2022 comenzamos a renovar nuestra imagen, fuimos más frescos, visionarios, genuinos, contundentes y cercanos en la comunicación, a través de nuestros distintos canales externos.

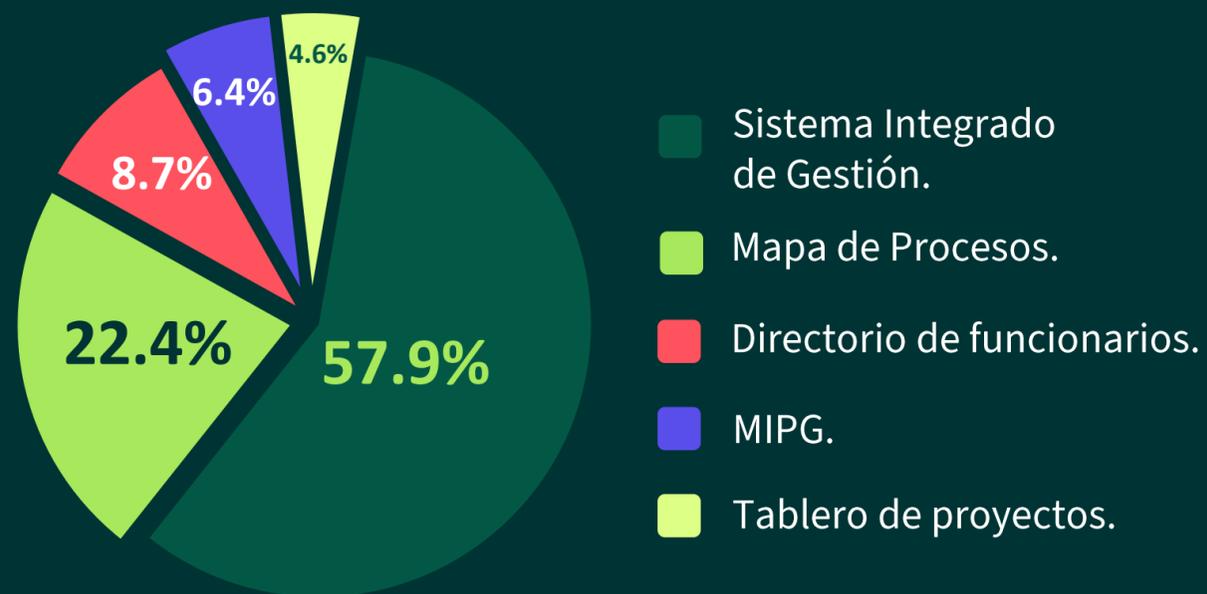
Así como los medios de comunicación nacionales e internacionales a los cuales les brindamos confianza, transparencia, les dejamos claro que somos una entidad que trabaja a puertas abiertas y que tiene una nueva marca que redefine el concepto de renovación urbana, pensada desde la construcción con la ciudadanía y de la mano de aliados públicos y privados.

# INTERNOS ERUNET

La herramienta preferida por los colaboradores por su facilidad, rapidez e información.

- ✓ Logramos más interacción, cercanía y posicionamiento.
- ✓ Desarrollamos 2 micrositos y generamos 60 notas informativas.

## TOP 5 CONTENIDOS MÁS CONSULTADOS



## AUMENTAMOS ESTE AÑO EL

- **19.2%** con el registro de 37.300 sesiones.
- **27.4 %** con el promedio de permanencia en la ERUNET por sesión con 4 min y 31 s.
- **32.7%** con 126.996 páginas vistas.
- **71%** con 1.046 publicaciones .

Creamos y adaptamos  
**65 CAMPAÑAS**

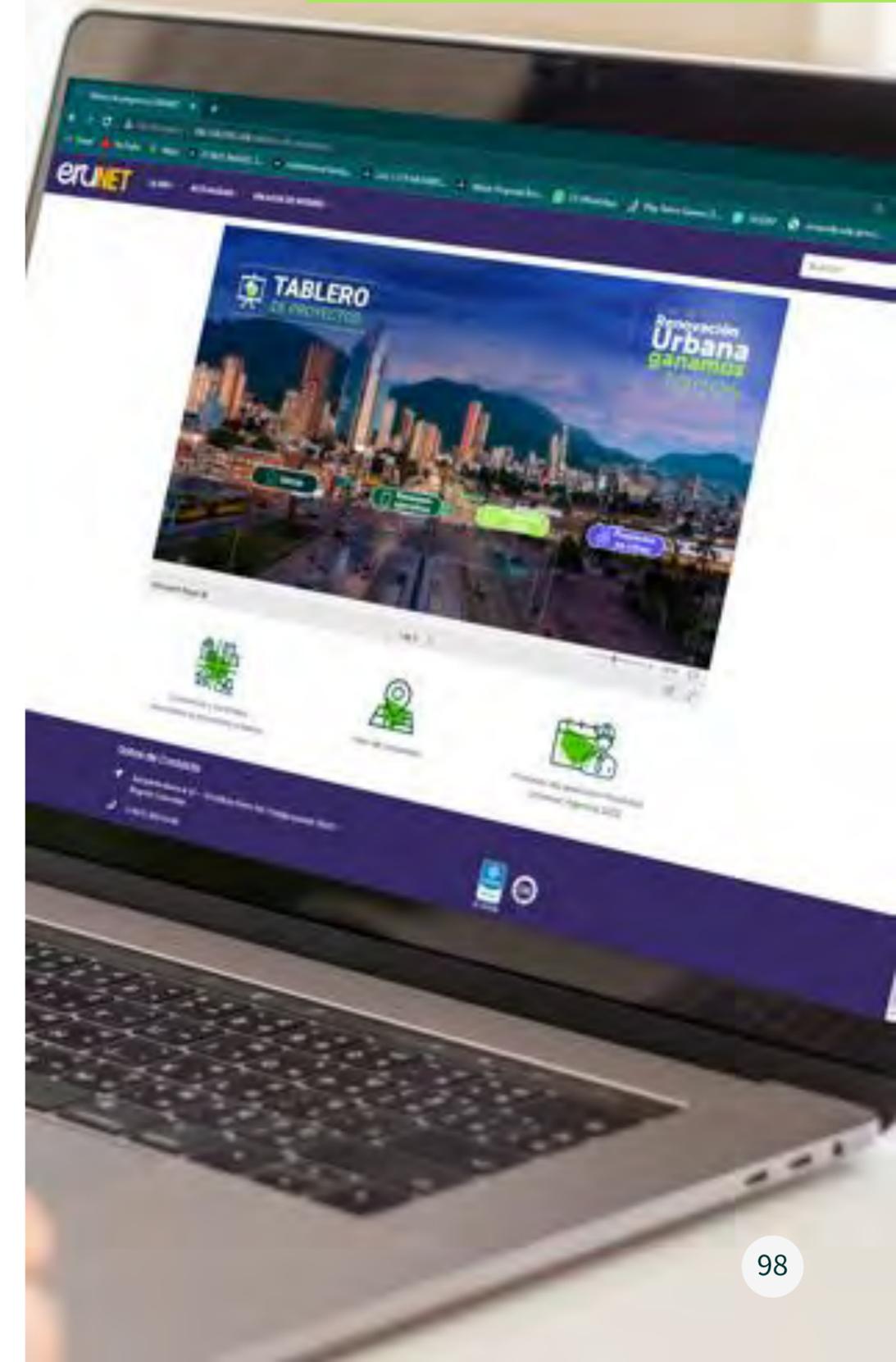
## EL LIKE

- Transformamos El Like y lo convertimos en cartelera digital.
- 18 publicaciones, que contenían cada una de 4 a 7 contenidos audiovisuales o piezas.

## REVITALIZAMOS TERRITORIOS

- Difundimos información a 122 colaboradores.

## CÓMO NOS VEN Y NOS RELACIONAMOS



# EXTERNOS PÁGINA WEB

www.eru.gov.co

¡Un referente en temas de revitalización y transparencia de la información!

- 1 Construimos y desarrollamos **siete micrositios** sobre los proyectos.
- 2 Aumentamos **33.4%** en el promedio de permanencia por sesión con 2 minutos 25 segundos.
- 3 Realizamos **1.432** publicaciones que aportaron a la transparencia. ¡El año pasado fueron **578!**
- 4 Aumentamos **147.7%** publicaciones vinculadas a micrositios, especiales multimedia, encuestas, crónicas y noticias **¡Fueron 854!**
- 5 Publicamos **107 noticias**, aumentando en 43 respecto al año anterior. **Un 67%**

## CANALES DIGITALES

Escenarios de oportunidades para la Empresa.

## REDES SOCIALES



Abrimos cuenta.

- 357 seguidores.
- 1.583 me gusta.

**Más de 35.000** reproducciones.

Desarrollamos **124 ESTRATEGIAS**

Participamos en **167** sinergias y estrategias de la Alcaldía Mayor de Bogotá.



- ✓ Apariciones en búsquedas: 7.906
- ✓ Visitantes únicos: 1.567
- ✓ Nuevos seguidores 1.340
- ✓ Impresiones: 430.984
- ✓ Total seguidores 2022: 3.932
- ✓ Total seguidores 2021: 2.592

**TOTAL SEGUIDORES 6.524**



- ✓ Publicaciones: 1.096
- ✓ Visitas: 109.729
- ✓ Menciones: 1.791
- ✓ Impresiones: 481.000
- ✓ Seguidores 2022: 2.305

**TOTAL SEGUIDORES 18.071**



- ✓ Publicaciones: 625
- ✓ Alcance: 6.944.011
- ✓ Impresiones: 6.426.313
- ✓ Seguidores 2022: 1.978

**TOTAL SEGUIDORES 14.078**



- ✓ Publicaciones: 297
- ✓ Impresiones: 2.490.351
- ✓ Alcance: 2.136.847
- ✓ Seguidores 2022: 1.726

**TOTAL SEGUIDORES 5.086**



- ✓ Publicaciones: 50
- ✓ Visualizaciones: 241.107
- ✓ Tiempo de visualización 6.083 h
- ✓ Seguidores 2022: 235

**TOTAL SEGUIDORES 1.590**



CREAMOS VALOR EN NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS CON LA EJECUCIÓN DE 31 EVENTOS EXTERNOS Y 32 INTERNOS.



MONITOREAMOS, ANALIZAMOS Y DESARROLLAMOS UNA ESTRATEGIA DE FREE PRESS SIN INCURRIR EN GASTOS O INVERSIONES

✓ Realizamos 100 comunicados.

✓ Abrimos un grupo de WhatsApp con 78 periodistas en el 2022.

✓ **132 noticias publicadas** en los diferentes medios de comunicación.

**26** Portal Bogotá

**17** El Espectador

**13** Semana

**12** El Tiempo

**8** Caracol Radio

**7** Infobae



PRODUCCIÓN GRÁFICA Y AUDIOVISUAL DE CALIDAD: LA ERU, UN EJEMPLO DE INNOVACIÓN EN EL DISTRITO

## INTERNOS

- 358 piezas gráficas.
- 95 registros audiovisuales.
- 76 videos.

## EXTERNOS

- 544 piezas gráficas.
- 151 registros audiovisuales.
- 134 videos.

Incrementamos la producción con relación al año 2021.

## COMUNICACIONES PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA ¡RENOVACIÓN URBANA MÁS PARTICIPATIVA!

CÓMO NOS VEN Y NOS RELACIONAMOS

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022.

**1** 120 personas conectadas.  
1.177 reproducciones.  
118 comentarios.  
889 reacciones.

**5** En los planes parciales Centro San Bernardo y Usme Tres Quebradas.  
**234** participantes.



**6** 'Consultas para una Mejor Ciudad'  
En los planes parciales Calle 24 y Calle 72.  
**137** encuestas.

**9** En los planes parciales Centro San Bernardo, Calle 24 y Calle 72.  
**272** participantes.



# ESTRATEGIA DE RELACIONAMIENTO

## CREANDO VALOR CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

La Empresa desde su naturaleza se configura como un gestor de alianzas y proyectos para el sector inmobiliario y los diferentes actores necesarios para alcanzar su propósito. Desde su creación ha buscado construir una relación con las entidades públicas distritales y nacionales, los desarrollares, constructores y por supuesto los propietarios del suelo.

En 2022, dando continuidad a los objetivos que nos trazamos en el Plan Estratégico, iniciamos la tarea de darle estructura y una nueva aproximación a nuestro relacionamiento, a través del diseño de una estrategia flexible y dinámica que nos permita en el corto y mediano plazo, fortalecer la manera como interactuamos. Además, ampliar nuestra gestión con los grupos de interés relevantes, escalando los actuales y acercando a los esperados para potenciar y elevar nuestro rol de operador urbano y aliado de los mejores proyectos y así revitalizar la ciudad y garantizar vivienda social de calidad.

La estrategia de relacionamiento se constituye en el **plan de acción para la gestión efectiva de las alianzas** con sus grupos de interés, a partir de los retos y desafíos que nos asigna el nuevo Plan de Ordenamiento Territorial (POT).



Bajo esta premisa, **construimos el diseño metodológico para el mapeo de actores** y lo pusimos en marcha como la **principal herramienta para nuestro relacionamiento estratégico**, lo cual **ha promovido el diálogo y el intercambio metodológico con los equipos misionales** para identificar actores desde una perspectiva multinivel, desde la escala barrial hasta la internacional.

Siendo un avance significativo para determinar el tipo de relaciones existentes, definir criterios de acuerdo a las necesidades de los proyectos y avanzar en la definición de agendas temáticas.

## ACTUALMENTE CONTAMOS CON INFORMACIÓN CUALIFICADA DE 232 ACTORES.

Este ejercicio nos permitió identificar las debilidades en donde la Empresa requiere enfocar sus esfuerzos para 2023, definir los retos y objetivos con cada grupo y trazar el plan de acción para lograrlo, además de explorar oportunidades en conjunto que nos permitan potenciar la relación con los privados, públicos y ciudadanos.

## EL PLAN DE ACCIÓN ESTABLECE LAS BASES PARA ALCANZAR ESTOS RESULTADOS:

- 1** **Articulación interinstitucional Distrital fortalecida y eficiente.**
  - Superar cuellos de botella con entidades críticas.
  - Formalizar acuerdos de servicio, convenios de cooperación y/o protocolos.
- 2** **La Empresa aliada de grupos de interés.**
  - Plan de acción implementado.
  - Alianzas establecidas.
- 3** **La Empresa líder en procesos de transformación urbana de Bogotá - Región.**
  - Internacionalización de la Empresa.
  - Intercambio de conocimiento y asistencia técnica.
  - Movilización de recursos.
  - Fortalecimiento de presencia en redes de ciudades y académicas.



# ¡TAMBIÉN AVANZAMOS EN ALGUNAS ACCIONES!

Durante el 2022 evidenciamos oportunidades para acercarnos a programas de cooperación internacional en los cuales nuestros proyectos podrían vincularse o beneficiarse desde la asistencia técnica y el apalancamiento de recursos, por ello iniciamos conversaciones con:



Embajada Británica  
Colombia



## ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

- ✓ Formalizamos y creamos un enlace con la Dirección Distrital de Relaciones Internacionales para compartir las oportunidades de relacionamiento de la ciudad y con Invest in Bogotá para identificar oportunidades comerciales y de inversión que potencien nuestros proyectos.
- ✓ Exploramos alianzas de cooperación con Enel- Codensa, SDP, DADEP y Catastro Distrital.
- ✓ Avanzamos con IDPAC en el desarrollo de acciones de articulación y acompañamiento en procesos de participación con la comunidad de Centro San Bernardo y la consolidación de metodologías con ciudadanos impactados por los proyectos de renovación.



## EL MEJOR ALIADO PARA NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

- ✓ Identificamos oportunidades con la Banca Multilateral en proyectos de renovación con BID, Banco Mundial y CAF.
- ✓ Presentamos iniciativas y concursos liderados por la Empresa en la ciudad a firmas y asociaciones de arquitectura con el mayor reconocimiento internacional.
- ✓ Fortalecimos la relación estratégica con gremios del sector.



## LÍDER EN LOS PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN URBANA

- ✓ Incrementamos la participación técnica de la Empresa en redes de ciudades como C40, CIDEU y euPOLIS.
- ✓ Fuimos reconocidos como mentores para el intercambio de experiencias en municipalidades de otros países de Iberoamérica en revitalización de barrios.
- ✓ Compartimos experiencias e iniciativas con otras Empresa de renovación del país: EDU en Medellín, la EDUR y ARUC en Cali.
- ✓ Participamos en el XIX Congreso Nacional de la Infraestructura como un escenario clave de networking.
- ✓ Presentamos los proyectos de revitalización del centro de la ciudad a periodistas internacionales.

# PARTICIPACIÓN EN ESCENARIOS ACADÉMICOS

En la vigencia 2022, participamos de forma activa en **más de veinte eventos de interés académico**, que contaron con la asistencia de invitados nacionales y/o internacionales expertos en temas urbanos y de renovación:



**Taller Interno:** donde se identificaron acciones, roles y estrategias para enfrentar dificultades.

 **1-Marzo-2022**

**Webinar** “Retos de la inclusión en la revitalización urbana”.

 **15-Marzo-2022**

**Webinar 2** “Revitalización Urbana y Oferta de Vivienda”.

 **05-Abril-2022**

**Curso de Gobernanza** en la Maestría en Planificación Urbana y Regional.

 **19-Septiembre-2022**



Talleres de micro red.

 **08-Febrero-2022**  
**08-Marzo-2022**  
**29-Marzo-2022**  
**05-Abril-2022**

XXIV Congreso “ciudades que cuidan: a las personas, al planeta y a la democracia”.

 **11 al 13 de Julio - 2022**



Reinventing Cities- Bogotá.

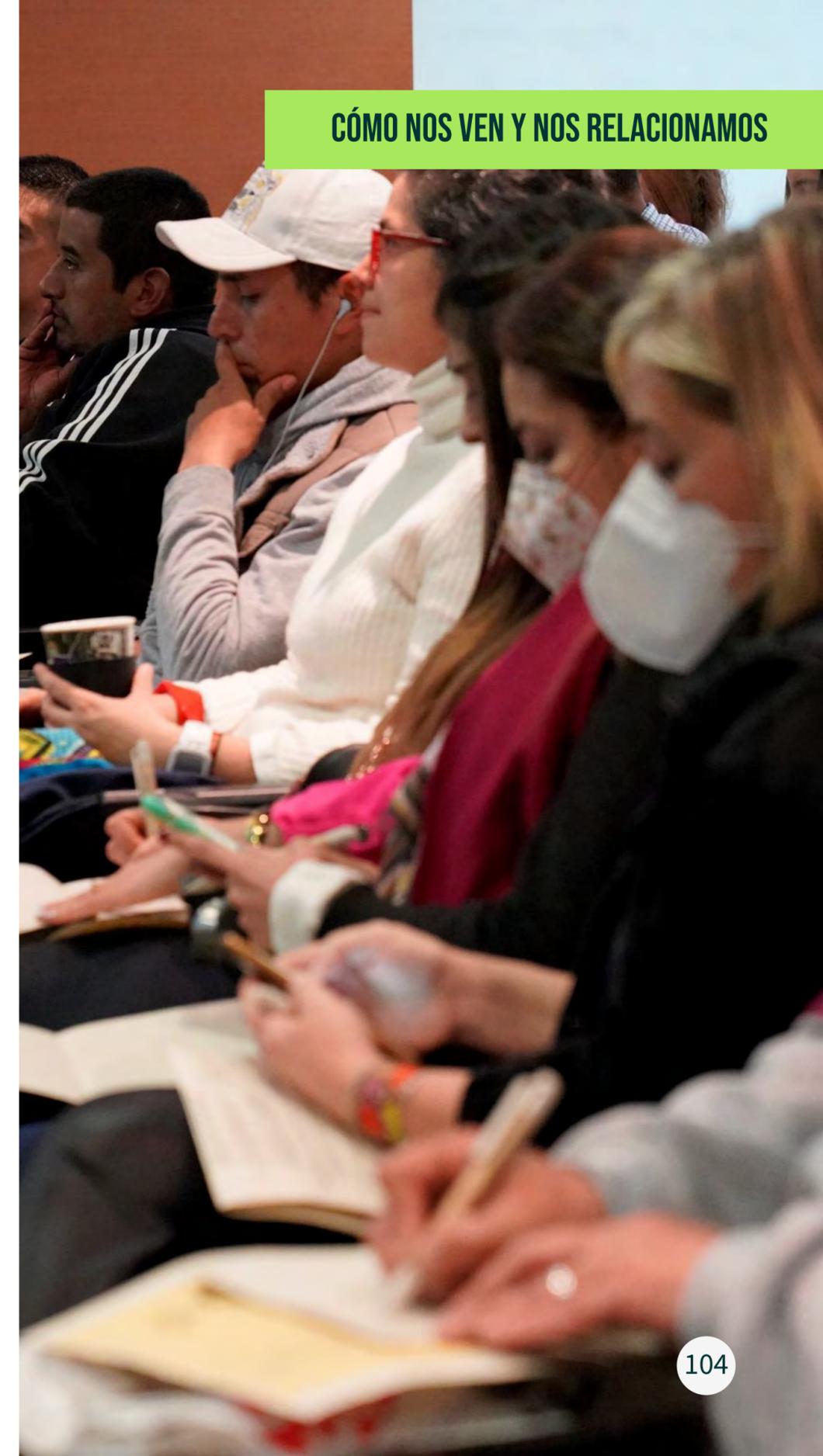
 **19-Marzo-2022**



Affordable Housing Activation - Colombia

 **13-Mayo-2022**

CÓMO NOS VEN Y NOS RELACIONAMOS



# HACIENDO VISIBLE NUESTRA GESTIÓN

## PARTICIPACIÓN EN ESCENARIOS ACADÉMICOS



Italian Desing Day



18-Mayo-2022

EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO  
URBANO DE BOGOTÁ D.C.

Foro Académico: El borde  
urbano rural en la  
localidad USME.



23-Mayo-2022



Desafío Ciudades para todos

Proyecto: Piloto Plan Parcial  
Centro San Bernardo



05-Mayo-2022  
11-Mayo-2022



Feria de Vivienda y Subsidio

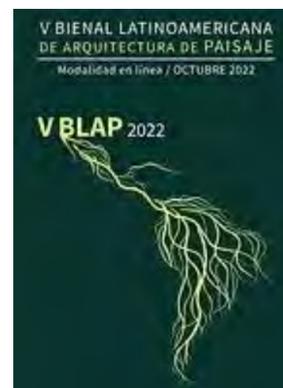


31-Agosto-2022

Alianza Cooperación ERU



15-Septiembre-2022



V Bienal Latinoamericana  
de Arquitectura de Paisaje



10-2022



Curso: Taller de la línea de  
mejoramiento integral



08-2022

CAP4CITY



Smartco Summit 2022  
El futuro de las ciudades  
inteligentes en  
Latinoamérica

Proyecto: Cap4city



14-Septiembre-2022



Beyond the State of the  
Art



26-Septiembre-2022 al  
02-October-2022



Universidad  
de Huelva

Mentoría Bogotá - Huelva



10-Enero-2023

# GOBERNANZA TERRITORIAL INCLUYENTE

En el 2022 la Empresa inició el proceso de construcción de un modelo de gobernanza, asumiendo el reto planteado en el POT **“Bogotá Reverdece”** para que se garantice la vinculación de actores públicos, privados y comunitarios en los instrumentos de planeación urbana.

Dentro de la revitalización urbana y la renovación este concepto se incorpora e inicia su aplicación para proyectos de renovación urbana en París y Berlín, siendo luego replicado por la ONU Hábitat en procesos alrededor de Europa y Asia.

En este último año decidimos ser pioneros y avanzamos en estudiar, desarrollar e incorporar el modelo en nuestras formulaciones.



\*Decreto 555 del 2021, libro VIII - Cap. 2

La gobernanza y el relacionamiento apoyan la suma de actores en cada uno de los proyectos que la Empresa lidera en la ciudad.

## AVANCES

- 1 Revisión bibliográfica y desarrollo del marco teórico.
- 2 Estudios casos internacionales aplicables a los instrumentos de planeamiento.
- 3 Creación de hoja de ruta por fases.
- 4 Acercamiento a instrumentos de medición.
- 5 Desarrollo de hojas de ruta para instrumentos de planeamiento: proyectos inmobiliarios, planes parciales y Actuaciones Estratégicas.
- 6 Intercambio de conocimiento entre estudiantes de la maestría de planeamiento urbano CIDER. Consultoría académica, clase de gobernanza.
- 7 Desarrollo de fases e instrumentos de gobernanza para vinculación al ciclo de proyectos de la Empresa.

# LO QUE CONTINÚA



**Fortalecer el intercambio de conocimiento** con actores internacionales y nacionales para finalizar el desarrollo de métricas e instrumentos que robustecen el modelo.



**Desarrollar** hojas de ruta específicas para cada instrumento de planeamiento con el que cuenta la Empresa.



**Accionar** la transversalidad del modelo al interior de la Empresa.



**Vincular el modelo** al relacionamiento con los actores preexistentes y potenciales, buscando el posicionamiento de la Empresa por medio de la tipología multialianza.



**Consolidar alianzas** para el trabajo en proyectos conjuntos de gobernanza vista desde el planeamiento y la revitalización urbana.



**Aplicar** la gobernanza en territorios donde la Empresa desarrolla proyectos.



# LA EMPRESA CUENTA CON OTRAS ÁREAS QUE APOYARON SU GESTIÓN.

CONOCE SUS RESULTADOS Y AVANCES.

Ver anexo



## ÍNDICE 2

### ÍNDICE PROCESOS DE APOYO

gestión de TIC  
gestión de Talento Humano  
gestión Ambiental  
gestión Documental  
gestión de Servicios  
Métodos  
gestión Financiera  
gestión Jurídica  
gestión Contractual  
gestión al ciudadano

### PROCESO DE GESTIÓN AMBIENTAL PIGA

Se realizaron las siguientes gestiones en cumplimiento de lo establecido en la Resolución 242 de 2014 de la Secretaría Distrital de Ambiente, "Por la cual se adoptan los lineamientos para la formulación, concertación, implementación, evaluación, control y seguimiento del Plan Institucional de Gestión Ambiental -PIGA", dentro de las obligaciones establecidas para las diferentes entidades del Distrito:

- ✓ Se formuló y presentó el Plan de Acción 2022 del PIGA al Comité de Gestión y Desempeño.
- ✓ Se remitió a la Secretaría de Ambiente la actualización de la matriz de identificación y valoración de impactos, la matriz normativa y el Plan de Acción 2023 con presupuesto para revisión y aprobación.
- ✓ Se implementó el PIGA 2020 - 2024: Plan de Acción 2022. Destacando los siguientes programas:
  - Uso eficiente del agua, ejecutado al 100%.
  - Uso eficiente de la energía, ejecutado al 100%.
  - Gestión integral de residuos, ejecutado en un 97%.
  - Consumo sostenible, ejecutado en un 97.5%.
  - Implementación de prácticas sostenibles, ejecutado en un 100%.
  - Se ejecutó el Plan Integral de Movilidad Sostenible 2021 -2022 - PIMS en un 95%.

# ¡SOMOS GARANTÍA PARA TODA LA CIUDADANÍA!



Síguenos en nuestras redes sociales

 @EruBogota

y encuentra toda la información que necesitas.



EMPRESA DE RENOVACIÓN Y DESARROLLO  
URBANO DE BOGOTÁ D.C.

